



SEZ

2004

VÝROČNÁ SPRÁVA

PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA

Keď sme rok 2003 nazvali rokom konsolidácie, rok 2004 bol rokom očakávaní a rokom prípravy štartovacej plochy pre odštartovanie súboja o kvalitu, rentabilitu a nízke výrobné ceny.

Spoločnosti sa za pomoci akcionárov podarilo zabezpečiť zdroje na financovanie rozvojových projektov do organizovania výroby a do automatizovania výrobných procesov.

Celou prestavbou prešla lisovňa plastov, prevádzka montáž, bol pripravený projekt na zefektívnenie výroby a bol naštartovaný projekt zabezpečovania kovovýroby.

Tento projekt, jeho realizácia vrcholí v apríli 2005.

Naplnenie predstáv v oblasti technologického vybavenia spoločnosti výkonnými strojmi a riadiacimi systémami položilo základ pre zadanie projektov na skvalitnenie technologických procesov, zníženie počtu komponentov jednotlivých výrobkov, skracovanie výrobných časov, s čím súvisí zvyšovanie produktivity práce a znižovanie ceny výrobkov za súčasného dodržania vysokej kvality.

Dokázali sme otočiť po každej stránke nepriaznivú situáciu v nástrojárni a dnes táto výrobná jednotka úspešne realizuje projekt – „Efektívna nástrojáreň“, ktorého tvorcom boli vlastní pracovníci a spracovali ho na podklade vykonaného auditu Slovenského centra produktivity, Žilina.

Otázky ľudských zdrojov, t.j. napĺňanie potrieb spoločnosti a pracovníkov je v programe každodenného riadenia spoločnosti.

SEZ a.s. vyrába 7,5 tisíc druhov výrobkov a niekoľkonásobne viac komponentov. Tento veľký sortiment nedovolí ani v tomto období úspešne riadiť cenovú politiku a vzrastajúci tlak konkurencie znižuje trhovú podiel aj úspešných výrobkov.

Z tohto najdôležitejšieho pohľadu na hodnotenie spoločnosti musím konštatovať, že sme neprekročili svoj tieň a spoločnosť v roku 2004 stagnovala.

Rozhodnutie mimoriadneho valného zhromaždenia z decembra roku 2004, kedy sa schvaľoval obchodný plán na rok 2005 ohľadom investícií do oblasti marketingu a obchodu, bolo správne a musia byť využité všetky dostupné zdroje na dynamický rozvoj predaja v súlade s vytýčeným cieľom dosiahnuť obrat 600 mil. Sk v roku 2007.

Výroba EIM je a bude aj v budúcnosti základom vývojového a výrobného sortimentu spoločnosti SEZ.

55 ročná tradícia, európsky kvalitatívny a úžitkový štandard našich výrobkov je ten základ, ktorý predurčuje našu spoločnosť rozvíjať sa práve v týchto tradíciách.

Výrobné komponenty pre externých objednávateľov budú tvoriť len doplnkový sortiment výroby.

Za úspech považujem aj vstup spoločnosti do automobilového priemyslu. Predstavenstvo spoločnosti a jej vedenie správne zhodnotilo situáciu na tomto trhu a bola prijatá zásada, že do tohto obchodu musíme zapojiť predovšetkým pracoviská s vysokou pridanou hodnotou s veľkým podielom duševnej a odbornej práce, za toto považujem nástrojáreň, galvanizovňu a spracovanie kovov, nie výrobu komponentov a montáž. Tieto práce sa pohybujú v oblasti využitia lacnej pracovnej sily a energie a domnievam sa, že to nie je cesta pre nás.

Vážení akcionári, osobní priatelia, spolupracovníci, spoločne sme vyprojektovali a schválili rozvojový projekt smerovania spoločnosti. Tento projekt je dobrý, máme kvalitných inžinierov, riadiacich pracovníkov a robotníkov, máme k dispozícii zdroje financovania, to znamená, že je odštartované.

Prajem všetkým nám veľa úspechov a šťastia.

PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

Vážení akcionári, obchodní partneri, spolupracovníci,

dovoľte mi aby som na úvod tejto výročnej správy stručne zrekapituloval vplyvy a udalosti, ktoré sa najviac podieľali na smerovaní a vývoji akciovej spoločnosti v roku 2004.

Spoločnosť sa v roku 2004 opierala o tržby z predaja elektroinštalačného materiálu (EIM), predaja polotovarov pre televíznu techniku a domácu hnedú techniku ako aj o služby poskytované galvanizovňou a nástrojárnou.

V závere roku 2004 sa spoločnosti podaril dlho očakávaný prielom do automobilového priemyslu, kde sme v mesiaci august začali prvými testovacími dodávkami výrobkov pre francúzskeho partnera.

V roku 2004 sa spoločnosť zamerala na investovanie do vnútornej infraštruktúry, zmeny layoutu pracovísk, oddelení a celých prevádzok, skladovacích priestorov a zmeny logistiky. S tým súvisela aj reorganizácia počtu pracovníkov a ich pracovných náplní. Rok 2004 sme začínali s 300 pracovníkmi a uzatvárali sme ho s 300 pracovníkmi pre našu obvyklú výrobu a 80 pracovníkmi pre novovzniknutú divíziu automobilového priemyslu.

Zásadné externé udalosti, ktoré mali vplyv na činnosť spoločnosti v roku 2004:

- ° pokles stavebnej výroby na Slovensku a s tým súvisiaci pokles predaja EIM oproti plánu
- ° smerovanie veľkých spoločností na trhy Ázie a s tým sa spájajúca strata obchodných príležitostí a príležitosť získať lacnejšie suroviny
- ° zásadné výkyvy v cene ropy na svetových trhoch, posilňovanie kurzu slovenskej koruny a toho sa týkajúca zmena ceny lisovacích hmôt
- ° zvýšený záujem o služby galvanizovne, spustenie trojzmennej prevádzky
- ° zvýšený záujem o služby nástrojárne

Zásadné interné udalosti vplývajúce na činnosť spoločnosti:

- ° prechod na novú technológiu tvárnenia kovov v mechanickej dielni (lisovací automat typu multi-slide) a s tým súvisiaci začiatok výroby nového náradia v nástrojárni
- ° reorganizácia pracovísk na montáži a ukončenie sťahovania montáže ako celku
- ° zmena organizácie a uloženia lisov Engel a sprevádzkovanie nového skladu lisovacích foriem
- ° sfunkčnenie nových priestorov pre skladovanie lisovacích hmôt a ich prípravu
- ° reorganizácia skladovania vstupných materiálov

Pre nasledujúci rok nám však ostalo ešte veľa úloh z roku 2004. Medzi tie najzásadnejšie počítame zmenu spôsobu výroby kolíkov a dutiniek v automatárni, zjednotenie technológií v mechanickej dielni doplnením závitovania do procesu kovalisovania, presťahovanie podporných činností pre výrobu z objektov údržby do výrobných hál.

V závere môjho príhovoru by som chcel vysloviť poďakovanie všetkým zamestnancom a obchodným partnerom za spoločne dosiahnuté výsledky.

EKONOMIKA

Výnosy, náklady a hospodársky výsledok

V roku 2004 vytvorila SEZ a. s. zisk po zdanení vo výške 3 425 tis. Sk, čo je o 1,4 mil. Sk viac ako v minulom roku.

Tržby za predaj vlastných výrobkov boli v porovnaní s rokom 2003 nižšie o 6 %.

Celkové ročné tržby spoločnosti dosiahli výšku 321,5 mil. Sk, čo na 1 pracovníka predstavuje sumu 913 tis. Sk. V porovnaní s minulým rokom je to pokles o 76 tis. Sk. Táto skutočnosť nepriaznivo ovplyvnila aj dosiahnutú výšku pridanej hodnoty a produktivity práce k pridanej hodnote. Réžijné náklady sa v roku 2004 zvýšili a boli čerpané neproporcionálne k výške dosiahnutých tržieb.

Priaznivý vývoj bol dosiahnutý v tržbách za služby, ktoré oproti roku 2003 vzrástli až o 69 %.

Aktíva

Aktíva spoločnosti v priebehu roku 2004 vzrástli o 76 708 tis. Sk a dosiahli hodnotu 387 273 tis. Sk.

Neobežný majetok, ktorý sa v porovnaní s minulým rokom zvýšil o 7 566 tis. Sk, najvýraznejšie ovplyvnil nárast dlhodobého hmotného majetku o viac ako 5 mil. Sk. V roku 2004 preinvestovala spoločnosť cca 32 mil. Sk, z toho 14 mil. predstavovali formy a špeciálne náradie. Aj v hodnotenom roku pokračovala v smerovaní investícií do obnovy a rozvoja výrobných zariadení, ďalej informačných technológií a dostavby skladového hospodárstva. Niektoré z nich ešte nie sú dokončené a budú zaradené až v roku 2005.

Koncom roka 2004 predstavovala hodnota obežného majetku 283 204 tis. Sk, čo je oproti roku 2003 nárast o 84 203 tis. Sk. Rozhodujúcou mierou na to vplýval vyšší stav prostriedkov na finančných účtoch spoločnosti o 75 776 tis. Sk. Je to v dôsledku toho, že v roku 2004 spoločnosť na trhu úspešne umiestnila dlhopisy v hodnote 100 mil. Sk a 75 % z nich použila na nákup cenných papierov.

Priaznivý trend vývoja bol v zásobách, ktoré v porovnaní s minulým rokom poklesli o 7 %.

Náklady budúcich období medziročne poklesli o 14 628 tis. Sk z dôvodu zmeny postupov účtovania finančných leasingov.

Pasíva

Hodnota vlastného imania spoločnosti predstavovala k 31.12.2004 výšku 149 218 tis. Sk a oproti minulému obdobiu vzrástlo o 6 981 tis. Sk.

Celkový stav záväzkov bol 234 234 tis. Sk. V porovnaní s minulým rokom je to nárast o 69 908 tis., najmä v dôsledku zvýšenia dlhodobých záväzkov vyplývajúcich z vydania dlhopisov. Výdavky budúcich období spoločnosti sa v medziročnom porovnaní len nepatrne znížili.

tabuľka č. 1 - návrh na rozdelenie zisku

	SUMA v SK
10% do rezervného fondu	342 363,-
Tantiemy orgánom spoločnosti	200 000,-
Úhrada straty z minulých období	2 881 269,85
Spolu	3 423 632,85

Záver

Koncom roku 2004 bola v spoločnosti zrealizovaná implementácia nového softwaru v rozsahu finančného a čiastočne i výrobného modulu. Vytvárajú sa tým kvalitatívne vyššie nástroje na riadenie a hodnotenie efektívnosti výroby a predaja ako aj operatívnejšieho finančného riadenia spoločnosti. Systém ekonomického a finančného riadenia spoločnosti zostal stabilný a čoraz viac sa začal zameriavať na hodnotenie efektívnosti procesov.

Odrazilo sa to aj v základných východiskách finančného plánu na rok 2005, ktoré vychádzajú z nižšieho počtu zamestnancov, nárastu tržieb a zisku s cieľom dosiahnuť ročnú produktivitu práce z obratu na 1 pracovníka v sume 1,1 mil. Sk.

Ing. Pavol Grobarčík
manažér divízie EIM

Ing. Miroslav Oleš
manažér divízie B2B

Ing. Michal Gvoždiak
manažér divízie AUTO

OBCHODNÝ VÝKON

tabuľka č. 2 - rozdelenie obratu podľa aktivít

	2001	2002	2003	2004
EIM + Obchodné aktivity	210 602	212 431	194 308	175 730
B2B	73 176	106 411	121 422	109 274
AUTO	N/A	N/A	N/A	10 373
Predaj služieb	8 628	15 519	19 434	17 471
Obchodný výkon celkom	292 406	334 361	335 164	312 848

Elektro inštalačný materiál (EIM)

V hospodárskom roku 2004 firma dosiahla tržby za vlastné EIM a tovar vo výške 176,73 mil. Sk, čo predstavuje pokles oproti predchádzajúcemu roku o 9,3%.

Pod danú skutočnosť sa predovšetkým podpísala narastajúca konkurencia v slovenskej a českej republike, ale taktiež aj v ostatných krajinách bývalého východného bloku. Je to zapríčinené vstupom uvedených krajín do Európskej únie a zlepšenie podmienok pre voľný pohyb tovaru. V súvislosti s uvedeným bol pokles tržieb primeraný a na druhej strane chce firma z danej nevýhody urobiť výhodu a začína s razantnejšou expanziou predovšetkým na trhy východného bloku, ktoré pristúpili do Európskej únie.

Z oblasti podpory predaja musím vyzdvihnúť aktivity marketingového oddelenia, ktorému sa podarilo v roku 2004 zavŕšiť inováciu produktového katalógu v tlačenej aj elektronickej podobe. Náš produktový katalóg bol ohodnotený ako tretí najlepší v celoslovenskej súťaži Podnikové médium roka 2004.

Business-to-business (B2B)

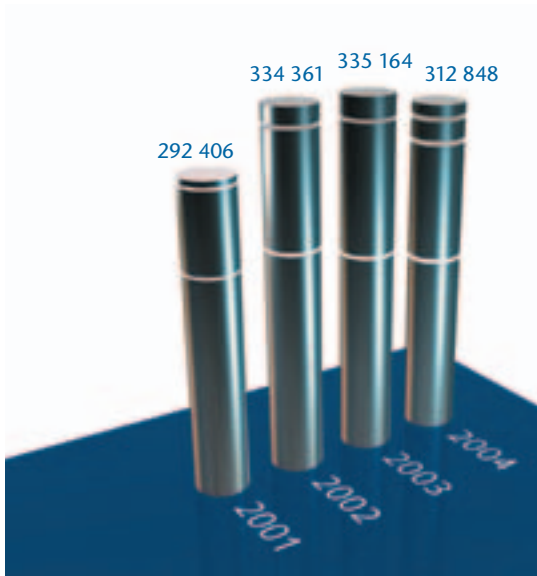
Zámery v dodržaní plánovaného obratu 86,4 mil. Sk na r.2004 boli prekročené. Oproti predchádzajúcemu roku 2003 bol zaznamenaný pokles. Predaj produkcie B2B za rok 2004 bol v objeme 109,28 mil. Sk a vo finančnom vyjadrení presiahol 39% obratu za SEZ a.s. V tomto čísle sú započítané aj externé výkony galvanizovne vo výške 10 880 tis. Sk.

Naši kľúčoví klienti sú špičkou vo svojom odvetví na Slovensku a v zahraničí. Konkrétne sú to Sony Slovakia, s.r.o, Braun, Vidox a.s. a Utilux s.r.o.

V uplynulom roku sa rozšírilo portfólio výrobkov B2B a to úspešným zvládnutím galvanických úprav 158 výrobkov pre spoločnosť Utilux.

tabuľka č. 3 - portfólio výrobkov

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Sony	2	9	12	16	14	13	9
Vidox	0	2	2	3	4	4	3
Braun	0	0	0	0	0	22	22
Krížik						7	4
Utilux							167
Spolu	2	11	14	19	18	46	205



graf č. 1 - Vývoj obratu

v tis. Sk

Reštrukturalizáciou výroby a zmenou nákupnej stratégie Sony Slovakia sa začalo meniť portfólio výrobkov nakupovaných z Európy, následkom čoho sa ukončila a plánuje ukončiť výroba niektorých výrobkov v SEZ a.s.

Zámerom B2B na rok 2005 je preniknúť do dodávateľských sietí pre spotrebný a automobilový priemysel. Rozvoj vzťahov s kľúčovými klientmi vytvoril základy pre nárast obchodného výkonu SEZ a.s. v najbližších 3 rokoch.

Obchodná činnosť B2B smeruje k rozšíreniu portfólia zákazníkov a má firme priniesť stabilitu a zlepšenie hospodárskych ukazovateľov.

Divízia AUTO

Ako sme predznačovali vo výročnej správe za rok 2003, akcionárom SEZ a.s. sa podarilo nadviazať spoluprácu so spoločnosťou Key Plastics. Táto je súčasťou nadnárodnej automobilovej spoločnosti Key Automotive Group, ktorá má vo svojej pôsobnosti 32 automobilových stredísk – autonómnych spoločností zameriavajúcich sa na dodávky prvkov pre automobilový priemysel.

Od júla 2004, teda počas obdobia, keď Key Plastics Slovakia existovala ako divízia SEZ a.s., sa táto postupne stabilizovala a napriek mnohým počiatočným problémom v oblasti organizácie a kvality si vybudovala pozíciu, na základe ktorej sa 1. 4. 2005 stala novou legálnou entitou Key Plastics Slovakia s.r.o.

Spoločnosť dosahuje momentálny obrat 500 tis. EUR mesačne a jej hrubý zisk sa pohybuje na úrovni 12%. Zamestnáva 98 ľudí. Gro aktivít spočíva predovšetkým v montáži plastových výrobkov do automobilov. V krátkom čase začne so samostatnou výrobou – vstrekovaciu lisovanie, neskôr pribudne do portfólia pôsobnosti lakovacia linka a lisovanie vyfukovaním. Predbežne konečná fáza rozširovania Key Plastics Slovakia do konca roku 2006 predpokladá 9500m² rozlohy so 280 zamestnancami, vrátane veľmi kvalifikovaných profesií.



Ocenenie „Médium roka 2004“ za produktový katalóg

ĽUDSKÉ ZDROJE

Zamestnanci sú jedným z nosných stĺpov nášho úspechu.

SEZ a.s. dáva svojim zamestnancom k dispozícii veľa finančných prostriedkov na vzdelávanie a ďalšie vzdelávanie, ktoré patrí k dlhodobým cieľom spoločnosti.

tabuľka č. 4 - porovnanie počtu zamestnancov na konci rokov

	12/00	%	12/01	%	12/02	%	12/03	%	12/04	%
THZ	84	23,70	90	23,40	98	25,60	80	21,70	78	20,40
RÉŽIJNÍ	72	20,30	77	20	80	20,46	86	23,30	98	25,60
VÝKONOVÍ	198	56	218	56,60	213	54,47	203	55,00	206	53,10
SPOLU	354		385		391		369		382	

tabuľka č. 5 - podrobná kvalifikačná štruktúra

DOSIAHNUTÉ VZDELANIE	CELKOVO / ŽENY
Základné	70/63
Učňovské	176/95
Úplné stredné s maturitou	40/14
Úplné stredné všeobecné	1/1
Úplné stredné odborné	62/38
Vysokoškolské	33/4

Na vzdelávanie stálych zamestnancov vynaložila spoločnosť v roku 2004 celkovo 460 tis. Sk na 48 vzdelávacích aktivitách. Vzdelávanie zamestnancov bolo zamerané predovšetkým na zdokonaľovanie projektovania, vstrekovanie plastov, Pro/Engineer, sofistikované metódy 3D modelovania, NC programovanie, zlepšovanie kvality a zvyšovanie produktivity vo výrobe a predvýrobe, totálne produktívna údržba, nastavovania, údržby a opravy lisov, skvalitňovanie riadiacich procesov metódou QC, znižovanie nákupných nákladov podniku, kurzy anglického jazyka, zdokonaľovanie systému kvality a Environmentálneho manažérskeho systému, manažment organizačných zmien, interpersonálne vzťahy a riešenie pracovných konfliktov, vedenie efektívnych porád, a v neposlednom rade time manažment a delegovanie právomocí.

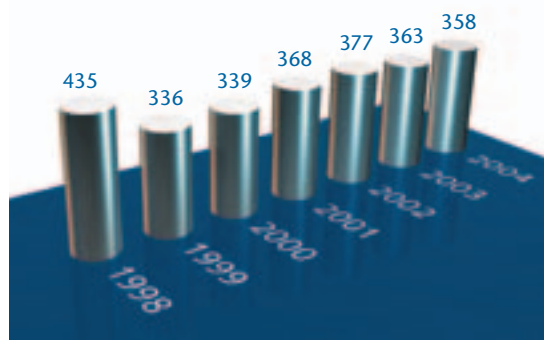
Zamestnanosť mala do roku 2004 stúpajúci trend a to z dôvodu rozšírenia výroby o divíziu AUTO. Roky 1999 a 2000 boli v tejto oblasti stabilizované a roky 2001 až 2002 predstavoval mierny nárast v počte zamestnancov. K nárastu došlo vo všetkých kategóriách, i keď najvýraznejšie v kategórii výkonových zamestnancov. Priemerný vek dosiahol 40,82 rokov, čo je o 0,07 roka menej ako v predchádzajúcom roku. Tabuľka č. 4 analyzuje vývoj zamestnanosti za roky 1999 až 2004.

Nárast zamestnancov v robotníckych profesiách ovplyvnil aj kvalifikačnú štruktúru zamestnancov.

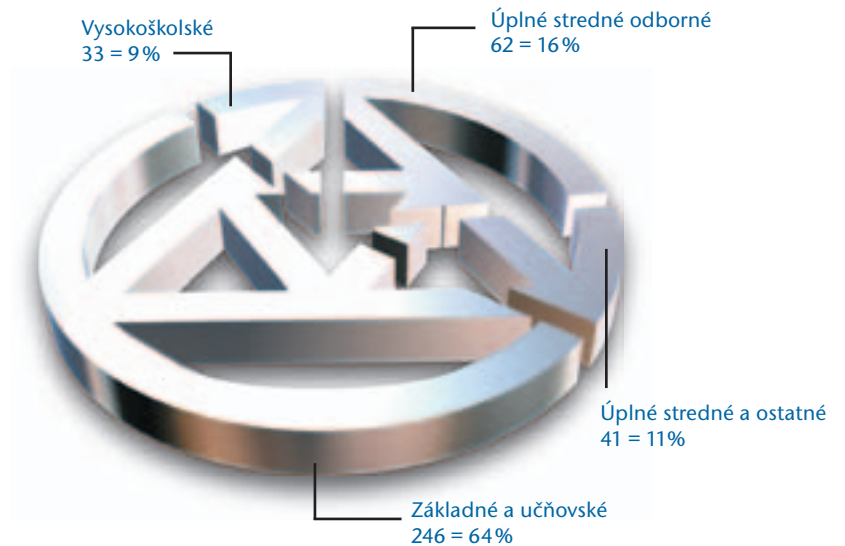
Uspokojovanie sociálnych potrieb zamestnancov SEZ a.s. sa realizuje v spolupráci s odborovou organizáciou plnením záväzkov prijatých v kolektívnej zmluve a mzdovou politikou.

Spoločnosť dodržiava každoročne dohodnutý nárast priemernej mzdy, ktorý pre rok 2004 predstavoval 3,79% voči predchádzajúcemu roku. Skutočná priemerná mzda vzrástla v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 474 Sk z pôvodných 12 507 Sk na súčasných 12 981 Sk.

graf č. 2 - priemerný počet zamestnancov

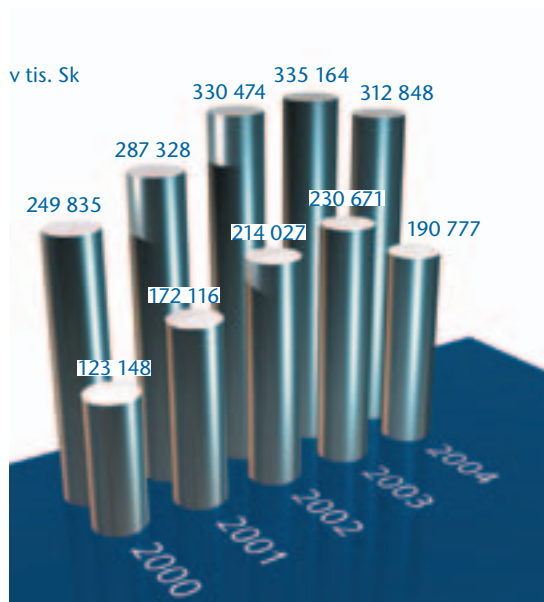


Firma v roku 2002 začala s vydávaním firemného periodika Elektrické veci (Časopis pre zamestnancov a priateľov SEZ a.s.), ktoré v roku 2004 vyšlo v 2 číslach. Považujeme ho za dôležitý nástroj neformálnej komunikácie vedenia SEZ a.s. s našimi zamestnancami a okolím.



graf č. 3 - hrubá kvalifikačná štruktúra zamestnancov

VÝROBA



graf č. 4 - porovnanie objemu výroby vo vlastných nákladoch s tržbami za vlastné výrobky a služby

V roku 2004 sa firma SEZ a.s. rozhodla vyhnúť sezónnosti nárastu výroby oproti minulým obdobiam, kde boli veľké výkyvy medzi jarnými a jesennými mesiacmi. Počas slabšej sezóny, firma využila voľné kapacity a predzásobila sa výliskami z plastu a kovovými dielcami. Týmto sa odstránila potreba nákupu externých kapacít počas vysokej sezóny. Tento krok bol pre firmu lacnejším a pružnejším riešením ako minulé obdobia. Výpadky výrobkov z dôvodu nedostatku kapacít boli odstránené.

V oblasti plánovania výroby sme pokročili smerom k pružnejšiemu plneniu výrobkov pre zákazníkov, kde sme plynule prešli na päťtýždňové plánovanie. Cieľom firmy je dosiahnuť plánovanie v trojtýždňovom cykle. V rámci zmien operatívneho plánu sme schopní plniť požiadavky zákazníkov už do 1 týždňa.

Rok 2004 bol veľmi dôležitý v oblasti investícií s cieľom zvýšiť produktivitu práce a umiestnenie výrobných prevádzok do hlavnej výrobnéj haly.

Podarilo sa nám realizovať nasledovné investície:

- ° Chladenie pre vstrekovacie lisovacie stroje – boli zakúpené 2ks strojních chladičov s príslušenstvom, ktoré plne nahradili zastaralé chladiace veže. Vybudoval sa uzavretý cyklus chladenia lisov a lisovacích foriem, čo znížilo spotrebu vody. Zníženie teploty chladenia prinieslo zníženie lisovacích cyklov v priemere o 10%.
- ° Engel Monitoring System – prepojenie vstrekovacích lisov na 1 centrálny server, s cieľom zálohovania lisovacích a nastavovacích parametrov a sledovania poruchovosti a pracovných cyklov strojov.
- ° Mlyn na drvenie plastov – lisovňa plastov nedisponovala mlynom na drvenie polykarbonátov (PC), v súčasnosti plynule spracovávame recyklát PC, čím sme znížili spotrebu lisovacích hmôt v origináli.
- ° Dovybavenie vstrekovacích lisov – pre vstrekovacie lisovacie stroje boli zakúpené 2ks šnekov, 3ks temperačných zariadení, 2ks regulačných kariet, ako dovybavenie technológie lisov, s cieľom možnosti lisovania na náročných lisovacích formách.
- ° Strojné zariadenie pre výrobu kolíkov a dutiniek – rozšírená náhrada stroja Wariomatic, kde sa vyrábajú dutinky pre priemyselné zásuvky a vidlice. Na novom strojnom zariadení sa budú vyrábať dutinky a kolíky všetkých priemerov pre priemyselný program. Ide o technicky najnáročnejšiu investíciu za rok 2004, ktorá priniesie najvýraznejšie zvýšenie produktivity práce.
- ° Nikovacia vaňa s bubnom – obnova súčasnej zastaralej technológie pre technológiu niklovania v galvanizovni.
- ° 2ks vane na oplachy – obnova súčasnej zastaralej technológie pre technológiu oplachovania v galvanizovni

- Oprava neutralizačných jám v galvanizovni – novou izoláciou neutralizačných jám sa odstránili vznikajúce presaky do pôdy.
- Popisovacie zariadenie – investícia smerovaná pre stredisko montáž. Ide o popisovacie zariadenie (bezkontaktný popisovač) ktoré je schopné popisovať zaoblené povrchy s viacriadkovou variáciou.
- Riešenie skladového hospodárstva – najväčšia investícia v roku 2004. V rámci nej boli vybudované:
 - sklad lisovacích foriem – lisovacie formy boli presťahované do novovybudovaného priestoru (v bývalej prístavbe chladiacích veží), s cieľom zavedenia nového systému skladovania a s cieľom presťahovania lisovacích foriem blízko k lisovni plastov.
 - sklad lisovacích hmôt – centrálny sklad lisovacích hmôt bol stiahnutý do novovybudovaného skladu pri lisovni. Zároveň bol vybudovaný nový priestor pre drtenie recyklátu a údržbu lisovne.
 - expedičný sklad finálnych výrobkov pre obchodné divízie B2B a AUTO.
- Premiestnenie vstrekovacích lisov – lisy boli nanovo rozmiestnené, podľa technologického projektu. Rozvody médií sú umiestnené na lavičkách nad vstrekovacími lismi, pôvodne boli v zemi, čo spôsobovalo ťažkú údržbu. Všetky zastaralé oceľové rozvody médií boli vymenené za plastové. Toto nové rozmiestnenie prinieslo získanie ďalšieho výrobného priestoru cca 218 m².

V roku 2004 prebela opäť školenie zamerané na údržbu a zoraďovanie vstrekovacích lisov, s cieľom zvýšiť znalosti a zručnosti pracovníkov, keďže v súčasnej dobe vzniká na Slovensku veľká konkurencia v oblasti spracovania plastických hmôt.

TECHNICKÝ ROZVOJ

V roku 2004 došlo ku zvýšeniu čerpania prostriedkov na riešenie úloh technického rozvoja a na výrobu nového náradia v porovnaní s rokom 2003. Za rok 2004 sme odvedli náradie za 11 585 tis. Sk vo výrobných cenách náradia, čo predstavuje zvýšenie o cca 8 000 tis. Sk oproti roku 2003.

Značný vplyv na tento rozdiel mali aj výrobky z roku 2003, ktorých dokončenie sa z rôznych príčin presunulo do roku 2004. Jedná sa hlavne o teleso reverzačného adaptéra RA 1643, RA 1653. Ekvipotenciálna svorka EVP doplnila medzeru u tohto druhu výrobkov. Zásuvkové rozbočnice ROS 5, ROS 11 dopĺňujú pôvodnú radu rozbočníc ROS.

Rozšírenie sortimentu škatúl pod omietku predstavovali odbočovacíe škatule so zaklapávacím viečkom 6410-1x, 2x, 3x. Pri overovaní týchto škatúl vznikli problémy s materiálom škatule a viečka, ale nakoniec sa vec zvýšením ceny použitého materiálu vyriešila. V inováciách sa pokračovalo na ďalších výrobkoch, ako bola škatuľa Acidur so zaklapávacím viečkom a pružnými vývodkami. Táto škatuľa dopĺňa rady škatúl v nižšej cenovej relácii.

V roku 2004 boli ďalej vývojovo ukončené a zavedené do sériovej výroby tieto výrobky:

- ° nástenná zásuvka s VZ 16 typ IZVZ 1643, 1653, 3243, 3253
- ° metrické tesniace vývodky M50 a M63 ako doplnenie rady už vyrábaných metrických vývodiek
- ° kryty domových zásuviek pre sériu CONTACT
- ° domové spínače s orientačnou tlejivkou DS A01, A10, A06 a niektoré ďalšie vylepšenia výrobkov.

V uplynulom roku a to hlavne v druhom polroku došlo k prechodnému zníženiu konštruktérskych kapacít vplyvom dlhodobej nemoci jedného pracovníka. Tento výpadok sa však darí zvládať. Rok 2004 znamenal tiež počiatok nástupu mladých pracovníkov do oddelenia konštrukcie prístrojov. Z dvoch nových pracovníkov nám síce ostal iba jeden ale trend sa už započal. Náklady na vývoj nových výrobkov roku 2005 predstavujú vo výrobe nových foriem čiastku 10 900 000 Sk a v certifikácií týchto nových výrobkov čiastku cca 180 tis. Sk.

Projekty, ktoré zostali v roku 2004 rozpracované a ich dokončenie prebehne v roku 2005:

- ° kryty prívodiek a vidlíc 16 A, 32 A
- ° dátová zásuvka v plastovom a drevenom prevedení,
- ° domová zásuvka DZ A2 LXDA v prevedení schuko. U tejto zásuvky odstraňuje chyby rumunská strana.

V roku 2004 spolupráca zo Žilinskou univerzitou skôr stagnovala a v tomto období pripravujeme kontakty s Technickou univerzitou Košice.

NÁSTROJÁREŇ

V roku 2004 bola štruktúra výkonov v nástrojárni SEZ a.s. nasledovná:

Výroba pre SEZ a.s.

19 ks nových foriem	7 581 tis. Sk
3 ks nových nástrojov	803 tis. Sk
ostatné práce pre vývoj	1 254 tis. Sk
13 ks obnovených foriem	4 440 tis. Sk
9 ks obnovených nástrojov	879 tis. Sk
ostatné práce	125 tis. Sk

Výroba pre externých zákazníkov

3 ks foriem, 2 ks nástrojov a ostatné služby 7 311 tis. Sk

Celkový obrat prevádzky dosiahol hodnotu 32 800 tis. Sk.

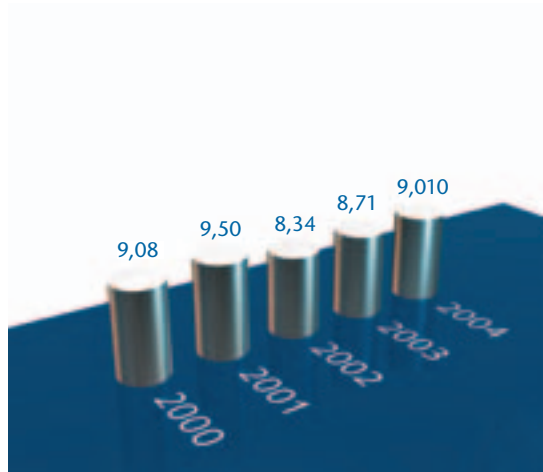
Produktivita práce dosiahla 553 tis. Sk v prepočte na všetkých pracovníkov, čo predstavuje nárast o 44,8% oproti hodnote 382 tis. Sk v roku 2003.

Cieľom nástrojárne v roku 2004 bolo zvýšenie obratu o 50% oproti roku 2003 a zvýšenie produktivity práce na 1 pracovníka oproti roku 2003 o 50%. Obidva ciele sa nám podarilo splniť.

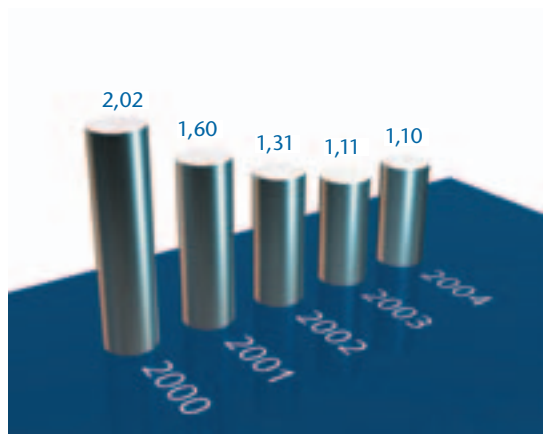
V roku 2004 prebehli v nástrojárni určité zmeny:

- ° dokončilo sa a presťahovanie konštrukcie do upravených priestorov v nástrojárni
- ° vybudovali sme sociálne zariadenia v priestoroch prevádzky
- ° úspešne sme dokončili investičné projekty – zakúpenie skrutkového kompresora na miesto piestového ktorý bol poruchový, zakúpenie softwaru na simuláciu tečenia plastov vo forme a zakúpenie leštičky pre mechanikov náradia.

V mesiacoch august - september 2004 bol vykonaný audit nástrojárne Slovenského centra produktivity, Žilina, na všetky činnosti (od konštrukcie po výrobu). Tento bol prezentovaný v mesiaci október 2004 a závery auditu budú implementované v projekte „Efektívna nástrojáreň“ v roku 2005.



graf č. 5 - spotreba elektrickej energie
na 1000Sk tržieb



graf č. 6 - spotreba plynu na 1000Sk tržieb

KVALITA A ENVIRONMENT

Systémy riadenia

Zavedený a certifikovaný systém riadenia kvality používa SEZ a.s. ako nástroj na zabezpečovanie kvality výrobkov a kvality vykonávaných procesov. V priebehu roku 2004 boli vykonané dva kontrolné audity certifikačnou spoločnosťou SGS Slovakia, ďalej audit spoločnosti SONY na dodržiavanie požiadaviek technického štandardu SONY SS 00259 – tzv. projekt „Zeleného partnerstva“, ako aj ďalšie tzv. zákaznicke audity – ELVIN Rabča, BRAUN, Key Plastic Europe, Faurecia.

V roku 2004 SEZ a.s. obnovila na celý výrobný program výrobkové certifikáty podľa GOST pre Ruskú federáciu a po vstupe SR do EÚ začala posudzovať zhodu vyrábaných výrobkov s technickými požiadavkami na výrobky podľa tzv. LVD direktívy, t.j. jednotnými celoeurópskymi postupmi.

SEZ a.s. využíva pri posudzovaní zhody výrobkov tzv. tretiu stranu, tak ako to má deklarované v politike kvality, t.j. výrobok posudzuje aj nezávislým notifikačným orgánom, ktorý býva niektorý zo skúšobní:

- ° EVPÚ Nová Dubnica – SR,
- ° EZÚ Praha – ČR,
- ° Zetom Katovice – Poľská republika.

V závere roka 2004 SEZ a.s. začala s montážou automobilových komponentov.

V týchto montážnych procesoch boli zavedené postupy zabezpečovania kvality podľa normy pre automobilový priemysel TS 16949.

Reklamácie

Podiel reklamovaných výrobkov ku tržbám u skupiny EIM je nízky a stabilizovaný. V roku 2004 došlo síce k nárastu podielu reklamovaných výrobkov k tržbám cca o 25 %, avšak celkový trend je stále klesajúci.

Zo sumy 124 tis. Sk predstavovali 65 % reklamácie na výlisky pre odberateľa BRAUN.

Nasledujúca tabuľka analyzuje vývoj hodnoty reklamovaných výrobkov v pomere ku tržbám.

Straty z nepodarkov

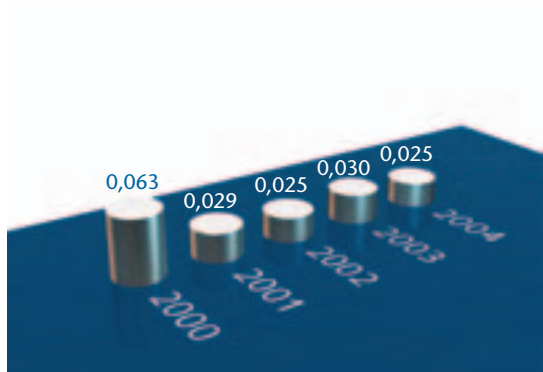
Straty z nepodarkov v procesoch SEZ a.s. sú uvedené v priloženej tabuľke. Podstatne vyššie straty, ako sú uvedené vznikajú na prevádzke LPH – tzv. TTNS – technicky a technologicky nutné straty, a to pri skúšaní nových foriem a pri nastavovaní procesov lisovania pre opakovanú výrobu. Tieto straty predstavovali

	2001	2002	2003	2004
Tržby za vlastné výrobky a výrobné služby (tis. Sk)	275 900	319 138	316 266	311 836
Hodnota reklamovaných výrobkov (Sk)	384 128	207 262	97 062	124 622
Podiel reklamovaných výrobkov ku tržbám (%)	0,1390	0,0649	0,0307	0,0399

tabuľka č. 6 - vývoj podielu reklamovaných výrobkov za roky 2001 - 2004

	2001	2002	2003	2004
Straty z nekvalitnej výroby, priame náklady (Sk)	264 608	326 501	144 819	225 635
Odvedená výroba, priame náklady (tis. Sk)	172 115	208 105	226 635	188 186
Podiel strát k odvedenej výrobe (%)	0,1537	0,1569	0,0639	0,1199

tabuľka č. 7 - vývoj strát z nekvalitnej výroby za roky 2001 - 2004



graf č. 7 - spotreba pitnej vody na 1000Sk tržieb

v roku 2004 výšku 1,68 mil. Sk . Tieto straty sa v roku 2004 podarilo znížiť o 15 % vďaka zavedeným opatreniam v lisovacích procesoch.

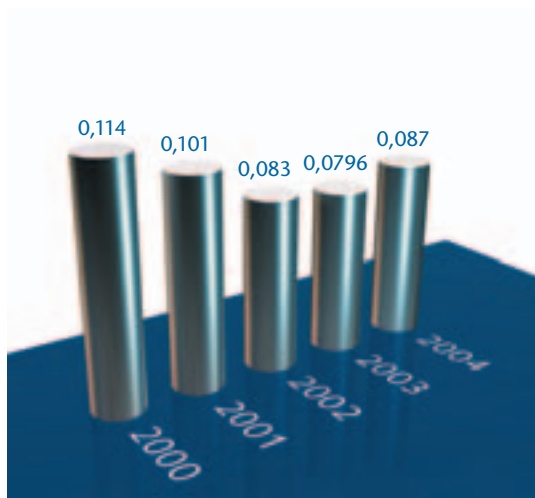
Environmentálny program

SEZ a.s. riadi svoje vplyvy na životné prostredie, má zavedený a certifikovaný systém riadenia svojich vplyvov na životné prostredie podľa medzinárodnej normy ISO 14001.

V roku 2004 mala SEZ a.s. v tejto oblasti naplánovaných 12 cieľov, z nich 9 splnila, 2 boli preradené na rok 2005.

Celkové náklady súvisiace so životným prostredím v roku 2004 vzrástli na 1,3 mil. Sk v roku 2003.

Nasledujúce grafy uvádzajú vývoj spotreby energií a vody.



graf č. 8 - spotreba užitkovej vody na 1000Sk tržieb

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA **z overenia riadnej účtovnej závierky** **pre akcionárov a vedenie spoločnosti**

Uskutočnil som audit pripojenej účtovnej závierky akciovej spoločnosti SEZ a.s. so sídlom v Dolnom Kubine, IČO: 31 642 225, ktorá obsahuje súvahu zostavenú k 31. decembru 2004, súvisiaci výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a poznámky. Za uvedenú účtovnú závierku je zodpovedný manažment spoločnosti. Mojou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe môjho auditu.

Audit som uskutočnil v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi ISA. Podľa týchto štandardov som audit naplánoval a vykonal tak, aby som získal primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahŕňa overenie dôkazov, ktoré dokladujú sumy a iné údaje v účtovnej závierke, na základe testov. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie použitých účtovných princípov a zhodnotenie významných odhadov, ktoré uskutočnil manažment, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku. Som presvedčený, že môj audit poskytuje primerané východisko pre môj názor.

Podľa môjho názoru účtovná závierka poskytuje vo všetkých významných súvislostiach verný a pravdivý obraz o finančnej situácii spoločnosti k 31. decembru 2004 a výsledkoch jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

Bez vplyvu na môj názor upozorňujem, že v súlade s platnými postupmi účtovania spoločnosť metodicky neopodstatnene zúčtovala do výnosov súvzťažne s účtom nerozdeleného zisku, plánované čerpanie rezervy na opravy hmotného majetku v objeme 2400 tis. Sk.

Banská Bystrica, 8. apríla 2005



Ing. Martin Lacko
Zodpovedný audítor
Licencia SKAu č. 738
DIČ:1029274323

			2002	2003	2004	plán 2005	
	Spolu majetok	Total Assets	1	310968	310565	387273	371976
A.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie	Amounts receivable for subscribed capital	2	3973			
B.	Neobežný majetok	Long-term assets	3	115520	93680	101246	103876
B.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	Intangible long-term assets	4	1076	1026	2247	3068
B.I.1.	Zriaďovacie náklady	Establishment costs	5				
B.I.2.	Aktivované náklady na vývoj	Research and development	6			61	
B.I.3.	Softvér	Software	7	1076	554	1279	2192
B.I.4.	Oceniteľné práva	Valuable rights (patents, licenses, know-how)	8				
B.I.5.	Goodwill	Goodwill	9				
B.I.6.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	Other intangible long-term assets	10				
B.I.7.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	Intangible long-term assets not-in-use	11		472	907	876
B.I.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok	Prepayments for intangible long-term assets	12				
B.II.	Dlhodobý hmotný majetok	Long-term tangible assets	13	94715	92466	97504	100620
B.II.1.	Pozemky	Land	14	11751	11731	11148	11148
B.II.2.	Budovy, haly a stavby	Buildings, halls and structures	15	41264	37995	29775	26596
B.II.3.	Stroje, prístroje a zariadenia, dopravné prostriedky a inventár	Machinery, tools and equipment, vehicles and fixtures and fittings	16	40939	35497	44885	51324
B.II.4.	Pestovateľské celky trvalých porastov	Long-term natural agricultural assets	17				
B.II.5.	Základné stádo a ťažné zvieratá	Livestock and draught animals	18				
B.II.6.	Iný hmotný investičný majetok	Other tangible long-term assets	19	721	517	1305	775
B.II.7.	Nedokončené hmotné investície	Tangible long-term assets not-in-use	20	40	6105	10391	10777
B.II.8.	Poskytnuté preddavky na hmotný investičný majetok	Prepayments for tangible long-term assets	21		621		
B.II.9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku	Goodwill (correction item)	22				
B.III.	Dlhodobý finančný majetok	Financial investments	23	19729	188	1459	188
B.III.1.	Podielové cenné papiere a vklady v ovládanej osobe	Investments in subsidiaries	24				
B.III.2.	Podielové cenné papiere a vklady v podnikoch s podstatným vplyvom	Investments in associates	25	19729	188	163	188

B.III.3.	Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely	Other securities and ownership interests	26				
B.III.4.	Pôžičky v konsolidovanom celku	Intercompany loans	27				
B.III.5.	Ostatný dlhodobý finančný majetok	Other long-term financial assets	28				
B.III.6.	Pôžičky s dobou splatnosti najviac 1 rok	Borrowings within one year	29				
B.III.7.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok	Long-term assets being bought	30			1332	
B.III.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok	Prepayments for long-term financial assets	31				
C.	Obežný majetok	Current assets	32	187135	200320	284203	260287
C.I.	Zásoby	Inventories	33	64752	75752	70800	38334
C.I.1.	Materiál	Materials	34	25502	23877	27269	19801
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	Work-in-progress and semi-finished products	35	14075	19946	16009	14633
C.I.3.	Zákazková výroba s ukončením viac ako rok	Order-based production with-out one year	36				
C.I.4.	Výrobky	Finished products	37	23564	30551	26906	2500
C.I.5.	Zvieratá	Livestock	38				
C.I.6.	Tovar	Purchased goods for resale (inc. goods in transit)	39	83	147	114	100
C.I.7.	Poskytnuté preddavky na zásoby	Advance payments for inventories	40	1528	1231	502	1300
C.II.	Dlhodobé pohľadávky	Long-term receivables	41	17094	6592	2103	1475
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku	Trade receivables	42	17094	6592	1353	1475
C.II.2.	Pohľadávky voči ovládanej a ovládajúcej osobe	Amounts rec. from partners and consortium mem.	43				
C.II.3.	Ostatné pohľadávky voči konsolidovanému celku	Amounts receivable from subsidiaries	44				
C.II.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniam	Amounts receivable from associates	45				
C.II.5.	Iné pohľadávky	Other receivables	46				
C.II.6.	Odložená daňová pohľadavka	Off-set tax receivable	47			750	
C.III.	Krátkodobé pohľadávky	Short-term receivables	48	95794	114953	132501	136737
C.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	Trade receivables	49	87070	111466	130719	131989
C.III.2.	Pohľadávky voči ovládanej a ovládajúcej osobe	Amounts receivables from partners and consortium members	50				
C.III.3.	Ostatné pohľadávky voči konsolidovanému celku	Other receivables whitin consolidated group	51				
C.III.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniam	Receivables againts partners	52				
C.III.5.	Sociálne zabezpečenie	Social security receivables	53				

C.III.6.	Daňové pohľadávky	Taxation and subsidies	54	6922	1939	530	3200
C.III.7.	Iné pohľadávky	Other receivables	55	1802	1548	1252	1548
C.IV.	Finančný majetok	Cash and investments	56	9495	3023	78799	8374
C.IV.1.	Peniaze	Cash in hand, cash in transit	57	596	201	508	256
C.IV.2.	Účty v bankách	Cash at bank	58	8899	2822	1508	8485
C.IV.3.	Účty v bankách nad rok	Cash at bank over one year	59				
C.IV.4.	Krátkodobý finančný majetok	Short-term investments	60			71699	70000
C.IV.5.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok	Short-term investments being bought	61			5084	5000
D.	Časové rozlíšenie	Prepayments	62	4340	16565	1824	7813
D.1.	Náklady budúcich období	Prepaid expenses	63	4123	16452	1772	2291
D.2.	Príjmy budúcich období	Accrued income	64	217	113	21	5522

			2002	2003	2004	plán 2005	
	Spolu vlastné imanie a záväzky	Total liabilities	65	310968	310565	387273	371977
A.	Vlastné imanie	Equity	66	164931	142237	149218	160821
A.I.	Základné imanie	Registered capital	67	166389	161118	161118	161118
A.I.1.	Základné imanie	Registered capital	68	177230	161118	161118	161118
A.I.2.	Vlastné akcie	Reacquired shares	69	-10841			
A.I.3.	Zmena základného imania	Change to equity	70				
A.II.	Kapitálové fondy	Capital funds	71	0	-3388	-3388	-3388
A.II.1.	Emisné ážio	Share premium	72		16112	16112	16112
A.II.2.	Ostatné kapitálové fondy	Other capital funds	73				
A.II.3.	Zákonný rezervný fond nedeliteľný	Legal reserve fund - unsharable	74				
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku	Assets revaluation reserve	75		-19500	-19500	-19500
A.II.5.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	Investment revaluation reserve	76				
A.II.6.	Ocenovacie rozdiely z precenenia	Revaluation reserve from price changes	77				
A.III.	Fody zo zisku	Funds created from profits	78	16377	266	476	475

A.III.1.	Zákonný rezervný fond	Legal reserve fund	79	16142	31	241	240
A.III.2.	Nedeliteľný fond	Non-distributable fund	80				
A.III.3.	Štatutárne a ostatné fondy	Statutory and other funds	81	235	235	235	235
A.IV.	Hospodársky výsledok minulých rokov	Retained profit or loss from prior year	82	-10836	-17833	-12413	-11720
A.IV.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov	Non-distributed profit from prior year	83			3805	2498
A.IV.2.	Neuhradená strata minulých rokov	Deficit from prior year	84	-10836	-17833	-16218	-14218
A.V.	Hospodársky výsledok bežného účtovného obdobia	Profit or loss of current year	85	-6997	2074	3425	14336
B.	Závazky	Liabilities	86	141529	164326	234234	204141
B.I.	Rezervy	Reserves	87	16344	14343	3903	3380
B.I.1.	Rezervy zákonné	Legal reserves	88	10139	7098		
B.I.2.	Rezerva na kurzové straty	Reserve for foreign exchange losses	89	2228	0		
B.I.3.	Kratkodobé rezervy	Other reserves	90	6205	7245	3903	3380
B.II.	Dlhodobé záväzky	Long-term liabilities	91	15064	36208	116210	111370
B.II.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku	Long-term trade payables	92				
B.II.2.	Dlhodobé nevyfakturované dodávky	Long-term uninvoiced deliveries	93				
B.II.3.	Dlhodobé záväzky voči ovládanej a ovl. osobe	Long-term liabilities to subsidiaries	94				
B.II.4.	Ostatné dlhod. záväzky v rámci konsolidácie	Long-term liabilities to associates	95				
B.II.5.	Dlhodobé prijaté preddavky	Long-term advances received	96				
B.II.6.	Dlhodobé zmenky na úhradu	Long-term liabilities for bills of exchange	97				
B.II.7.	Vydané dlhopisy	Issued bonds, own debentures	98			104044	100000
B.II.8.	Záväzky zo sociálneho fondu	Social fund liabilities	99				106
B.II.9.	Ostatné dlhodobé záväzky	Other long-term liabilities	100	15064	36208	12166	11264
B.II.10	Odložený daňový záväzok	Off-set tax liability	101				
B.III.	Kratkodobé záväzky	Short-term liabilities	102	82814	74267	81532	56691
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku	Trade payables	103	60462	52334	68563	47650
B.III.2.	Nevyfakturované dodávky	Uninvoiced deliveries	104			353	
B.III.3.	Záväzky voči voči ovládanej osobe	Accounts payable to partners and consortium mem.	105				
B.III.4.	Ostatné záväzky z konsolidovanému celku	Long-term liabilities to subsidiaries	106				

B.III.5.	Závazky voči spoločníkom	Long-term liabilities to associates	107				
B.III.6.	Závazky voči zamestnancom	Employee liabilities	108	80	4073	4246	3970
B.III.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	Social security payables	109	3358	2775	3384	3163
B.III.8.	Daňové záväzky a dotácie	Taxation and subsidies	110	1149	985	1989	450
B.III.9.	Ostatné záväzky	Other payables	111	17765	14100	2997	1458
B.IV.	Bankové úvery a výpomoci	Bank loans and borrowings	112	27307	39508	32589	32700
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé	Long-term bank loans	113	20200	19900	16300	12700
B.IV.2.	Bežné bankové úvery	Short-term bank loans	114	7107	19608	16289	20000
B.IV.3.	Krátkodobé finančné výpomoci	Short-term debentures issued, other short-term borrowings	115				
C.	Časové rozlíšenie	Accruals	116	4505	4002	3821	7015
C.1.	Výdavky budúcich období	Accrued expenses	117	4505	4002	3821	7015
C.2.	Výnosy budúcich období	Deferred income	118				

výkaz č. 2 - Výkaz ziskov a strát / Profit and Loss Statement

				2002	2003	2004	plán 2005
I.	Tržby za predaj tovaru	Sales of goods bought for resale	01	3887	2205	1011	0
A.	Náklady vynaložené na predaný tovar	Cost of goods sold	02	3344	2528	903	0
+	Obchodná marža	Gross margin	03	543	-323	108	0
II.	Výroba	Production	04	348844	351360	320525	341901
II.1.	Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb	Sales of own products and services	05	330474	332959	311837	325848
II.2.	Zmena stavu vnútro podnikových zásob vlastnej výroby	Change in stocks of finished goods and work-in-progress	06	10435	12063	-8054	0
II.3.	Aktivácia	Own work capitalized	07	7935	6338	16742	16053
B.	Výrobná spotreba	Purchased consumables and services	08	246718	243323	220196	220841
B.1.	Spotreba materiálu a energie	Consumables	09	217660	211284	188732	191799
B.2.	Služby	Services	10	29058	32039	31464	29042
+	Pridaná hodnota	Added value	11	102669	107714	100437	121060
C.	Osobné náklady	Staff costs	12	80927	77164	79244	77594
C.1.	Mzdové náklady	Wages and salaries	13	58857	55970	58131	54900
C.2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti	Bonuses and non-contracted remuneration	14				
C.3.	Náklady na sociálne zabezpečenie	Social insurance	15	20038	18972	18755	18596
C.4.	Sociálne náklady	Social security	16	2032	2222	2358	3098
D.	Dane a poplatky	Taxes and charges	17	1457	1172	1162	1163
E.	Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	Depreciation of fixed assets	18	19141	20304	19931	25183
III.	Tržby z predaja investičného majetku a materiálu	Income from sale of fixed assets and inventory	19	26406	19973	13740	7012
F.	Zostatková cena predaného investičného majetku a materiálu	Book value of fixed assets and materials sold	20	23478	18062	14705	7000
IV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov	Use of reserves	21	7106	3453	9671	4380
G.	Tvorba rezerv a časového rozlíšenia hospodárskych nákladov	Creation of reserves	22	4811	7858	4286	3380
V.	Zúčtovanie opravných položiek do hospodárskych výnosov	Provisions recorded to operating income	23	31	1060	2521	
H.	Tvorba opravných položiek do hospodárskych nákladov	Provisions recorded to operating costs	24	6730	48	2137	
VI.	Ostatné hospodárske výnosy	Other operating income	25	48214	4503	6869	5500
I.	Ostatné hospodárske náklady	Other operating charges	26	50642	3198	4985	1376

VII.	Prevod hospodárskych výnosov (-)	Transfer of operating income	27				
J.	Prevod hospodárskych nákladov (-)	Transfer of operating charges	28				
*	Výsledok hospodárenia z prevádzkovej činnosti	Operating profit	29	-2760	8897	6788	22256
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a vkladov	Proceeds from sale of investments and securities	30				
K.	Predané cenné papiere a vklady	Cost of investments and securities sold	31				
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	Income from financial investments	32		o	o	o
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a a podielov v ovládanej osobe a spoločnosti s podstatným vplyvom	Income from financial investments in group companies	33				
IX.2.	Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov	Income from other financial investments and securities	34				
IX.3.	Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku	Income from other financial investments	35				
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku	Income from short-term financial investments	36			2991	
XI.	Výnosy z precenenia cenných papierov	Income from revaluation of short-term financial investments	37				
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok	Charges on short-term financial investments	38	o			
M.	Náklady na precenenie cenných papierov a na derivátové operácie	Charges from revaluation of short-term financial investments	39				
XII.	Výnosové úroky	Interest income	40	52	17	256	5607
N.	Nákladové úroky	Interest expense	41	4689	4128	7626	9657
XIII.	Kurzové zisky	Income from exchange rate changes	42	7429	4046	3870	
O	Kurzové straty	Charges from exchange rate changes	43	4906	6292	4639	
XIV.	Ostatné výnosy z finančných činností	Other financial income	44	o			
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	Other financial charges	45	988	750	387	507
XV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov	Transfer of financial income	46	1194	2228		
Q	Tvorba rezerv na finančnú činnosť	Creation of reserves	47	2228			
XVI	Zučtovanie a zrušenie opravných položiek	Provision recorded to financial income	48			785	
R.	Tvorba opravných položiek do nákladov	Provision recorded to financial charges	49		785		
XVII	Prevod finančných výnosov	Transfer of financial income	50				
S.	Prevod finančných nákladov	Transfer of financial charges	51				
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	Financial profit or loss	52	-4136	-5664	-4750	-4557
T.	Daň z príjmov na bežnú činnosť	Income tax on ordinary activities	53	801	1081	-1348	3363

T.1.	- splatná	- current	54	801	1081	295	3363
T.2.	- odložená	- deferred	55			-1643	
**	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	Profit or loss from ordinary activities	56	-7697	2152	3386	14336
XVIII.	Mimoriadne výnosy	Extraordinary income	57	1017	29	48	
U.	Mimoriadne náklady	Extraordinary expenses	58	101	132		
V.	Daň z príjmu z mimoriadnej činnosti	Income tax on extraordinary activities	59	218	-25	9	
V.1	- splatná	- current	60	218	-25	9	
V.2	- odložená	- deferred	61				
*	Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	Extraordinary profit or loss	62	698	-78	39	0
Z	Prevod podielu na hospodárskom výsledku spoločníkom	Profits of partnership transferred to Partners	63				
***	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	Profit or loss of current year	64	-6997	2074	3425	14336