



2003
VÝROČNÁ SPRÁVA

PRÍHOVOR

Vážení akcionári, obchodní partneri, spolupracovníci a hostia, prišla chvíľa, kedy predstavenstvo, dozorná rada, manažment a všetci zamestnanci SEZ a.s. prostredníctvom tejto výročnej správy musia zbilancovať a na stôl položiť zhodnotenie svojej činnosti a práce za rok 2003.

Čo, podstatným spôsobom ovplyvnilo našu činnosť, naše rozhodovanie a náš výsledok?

Túto otázku si musíme položiť, nakoľko objektívne vnútorné podmienky a vonkajšie prostredie podstatným spôsobom ovplyvnili celoročné skóre.

Práca spoločnosti prebiehala v podstate v bezkonfliktovom prostredí v trende, ktorý bol nastúpený v roku 2002, upevňovali sa pracovné vzťahy, skvalitňovala sa výroba, zhospodárňovali sa výrobné procesy a rástla vnútorná pevnosť spoločnosti. Oproti tomuto zostrojilo sa vonkajšie prostredie.

V tradičných našich trhových oblastiach sa prejavil nástup konkurencie hlavne po období, keď bolo jasné, že SR sa stane členom EÚ.

Spevňovala koruna, čím sa znižovala naša konkurencie schopnosť, narastali ceny vstupov, energie a suroviny.

V dôsledku týchto skutočností nenastal výrazný posun v tvorbe obratu, no na druhej strane prinútil pracovníkov spoločnosti, zamieriť svoju pozornosť na vnútorný nevyužitý potenciál, hľadať a využívať vnútorné rezervy. Toto sa prejavilo na úsporách v jednotlivých úsekoch, druhoch materiálu, pri objektivizácii technologických postupov atď.

Číselným a grafickým znázornením týchto vzťahov sa zaoberajú následné kapitoly a preto sa nimi podrobnejšie nebudem zaoberať.

Ako predseda predstavenstva okrem podrobných ekonomických vzťahov, ktoré sú súčasťou tejto výročnej správy chcem poukázať na dobré veci, na zlé veci a na to, čo sa neurobilo, ktoré z môjho pohľadu pre život tejto spoločnosti boli rozhodujúce:

- ° začiatkom roku podarilo sa sformovať a schváliť revíziu stratégie spoločnosti,
- ° táto stratégia ukazuje kroky (aj so svojimi pridruženými dokumentmi) ako priviesť spoločnosť k spoločnosti moderného európskeho, prosperujúceho typu,
- ° obhájili sa audity riadenia kvality výroby ISSO 9001 a ISSO 14001 a v rámci ochrany životného prostredia bol uzatvorený so spoločnosťou SONY program Green Partner,
- ° medzi príbuznými spoločnosťami v rámci regiónu strednej Európy bola uzatvorená zmluva o združení, ktorá dáva podmienky pre kooperáciu výroby, hľadanie nových trhov,

koordináciu výrobných programov a riešenie sortimentu výroby. Toto združenie tvorí základ pre možné holdingové usporiadanie spoločností do budúcnosti, zaviedol sa poriadok do navrhovania investícií na základe prísnych ekonomických pravidiel.

- zavádzanie nových výrobkov a inovácie sa stali predmetom projektového riešenia,
- pre potreby znižovania nákladov a zvyšovania produktivity práce bola reorganizovaná montáž výrobkov priamo pri zdroji výroby komponentov,
- zaviedol sa poriadok na úseku zásobovania,

Nedostatky, ktoré sa prejavili v priebehu roku:

- nedostatočné finančné riadenie spoločnosti a s tým súvisiace nejasnosti pri tvorbe cien, pri vyčíslňovaní nákladov,
- nedostatočná úverová politika,
- na úseku obchodu prakticky absentuje systematická práca so zákazníkmi, je netransparentná obchodná politika,
- absolútne absentuje starostlivosť o zamestnancov,

Napriek tomu, že prezentujeme nízky počet reklamácií, vnútorná kvalita bola niekedy na hrane neúnosnosti, zakrývala sa rôznymi spôsobmi tak, aby nemohla byť východiskom pri odmeňovaní niektorých zamestnancov.

Veľmi zlá situácia bola na úseku nástrojárne, nedodržiavali sa termíny, zvyšovali sa ceny foriem, ich koncepcia bola zastaralá a kvalita na nízkej úrovni.

Spoločnosti, napriek tomu, že predstavenstvo malo jasnú predstavu o potrebách a cieľoch sa nepodarilo:

- zahájiť prácu na tvorbe koncepcie kultúry spoločnosti, a komplexnej starostlivosti o zamestnancov,
- vytvoriť si jasný cieľ v oblasti zavádzania automatizovaných systémov do plánovania a výroby,
- vytvoriť koncepciu moderného projektovania foriem a nástrojov, ktorá by zabezpečovala dobehnutie medzier v trendoch svetových výrobcov, zabezpečiť bezproblémové financovanie spoločnosti a zaviesť efektívny controlling,

Toto je moja bilancia, neviem či sa nám podarilo dostatočne uspokojiť predstavy o práci spoločnosti v roku 2003, ale keď si uvedomíme zložitosť vonkajšieho prostredia, keď si uvedomíme to, že musíme riešiť požiadavky trhu a zároveň vykonávať transformáciu vo vnútri spoločnosti a bez cudzích zdrojov v oblasti prevádzky, domnievam sa, že sme dosiahli optimálne výsledky.

Vážení akcionári, všetci sme akýmsi spôsobom zviazaní s touto spoločnosťou, všetci sa musíme snažiť dať jej to najlepšie, čo je v nás, aby s pocitom hrdosti sme mohli prehlásiť – je to naša spoločnosť.

Predseda predstavenstva

EKONOMIKA

Spoločnosť SEZ a.s. dosiahla v hospodárskom roku 2003 zisk po zdanení 2 074 tis. Sk, čo je nárast oproti minulému roku o viac ako 9 mil. Sk. Prevádzkový HV vzrástol o 11 mil. Sk.

Dosiahol sa nárast pridanej hodnoty o 5%. Produktivita práce z pridanej hodnoty k počtu pracovníkov stúpila oproti rovnakému obdobiu minulého roka o 14%, čo je najväčší nárast od roku 1998. Rovnako aj produktivita práce z pridanej hodnoty k mzdovým nákladom dosiahla 10% nárast, pri dodržaní kolektívnej zmluvy o ročnej valorizácii mzdových prostriedkov.

Spoločnosť dosiahla ročné tržby vo výške 355 miliónov Sk, čo predstavuje na 1 pracovníka sumu 989 tis. Sk.

Minulý rok bol v znamení dosahovania úspor v nakupovaných komoditách a zreštrukturalizovaním logistických ciest vo výrobe s cieľom znížiť celkové náklady spoločnosti.

O úspešnosti týchto zámerov svedčí skutočnosť, že pri zachovaní výšky tržieb sa firma po 2 rokoch dostala do čiernych čísel a vytvorili sme si aj rezervu vo výške takmer 8 miliónov Sk.

Spoločnosť obstarala dlhodobý hmotný investičný majetok vo výške viac ako 25 miliónov Sk, čo je najviac od roku 1996. Má to súvis s razantnejším zautomatizovaním výrobných procesov. Je to nevyhnutným predpokladom pre zachovanie konkurencieschopnosti pri predpokladanom náraste priemerných zárobkov v celej republike.

V roku 2003 spoločnosť dosiahla reštrukturalizáciu úverového portfólia a získala leasingový rámec pre investície v roku 2004.

Z uvedeného vyplýva, že spoločnosť si vytvorila všetky podmienky pre predpokladaný rast tržieb, produktivity práce a zlepšenia cash-flow firmy.

OBCHODNÝ VÝKON

tabuľka č. 1 - rozdelenie obratu podľa aktivít

	2000	2001	2002	2003
EIM + Obchodné aktivity	202 802	210 602	212 431	194 308
B2B	31 848	73 176	106 411	121 422
Predaj služieb	17 365	8 628	15 519	19 434
Obchodný výkon celkom	252 015	292 406	334 361	335 164

tabuľka č. 2 - rozdelenie obratu EIM podľa trhov

	2000	2001	2002	2003*
SR	90 038	93 147	94 146	85 980
ČR	87 175	77 717	76 122	75 955
Poľsko	12 872	18 001	20 286	22 912
Maďarsko	4 244	5 457	9 854	12 287
Rumunsko	3 013	5 069	2 859	5 250
Litva	533	784	1 134	666
Lotyšsko	1 513	2 256	2 393	2 107
Ostatný export	3 414	4 249	5 637	2 460

* hodnoty v za rok 2003 sú súčtom predaja EIM v SEZ a.s. do 1.7.2003 a SEZ - CZ s.r.o., org. zložka od 1.7.2003.

Rok 2003 bol pre našu firmu zlomovým, nakoľko v druhom polroku došlo k zásadnej reorganizácii obchodných aktivít ich presunutím na obchodnú firmu SEZ-CZ s.r.o., organizačná zložka, dnešný SEZ – TRADE s.r.o. Touto zmenou boli priamo dotknuté prvé dve z troch obchodných aktivít, ktoré sa podieľali na realizácii obchodného výkonu SEZ a.s. Jedná sa o predaj elektroinštalačného materiálu (EIM), kde boli upravené predajné ceny adekvátne ku usporeným režijným nákladom a o obchodné aktivity (OA), ktorých realizácia bola presmerovaná na novú obchodnú firmu.

Na základe vyššie uvedených skutočností je potrebné nahliadať na dosiahnutý obrat v rámci EIM a OA vo finančnom vyjadrení 194,308 mil. Sk ako na hodnotu, ktorú už nie je možné porovnávať s údajmi z predchádzajúcich rokov.

V realizácii aktivity business-to-business (B2B) boli plánované zámery vo zvýšení obratu úspešne zrealizované a zaznamenali sme vzostup obratu zo 106,4 mil. Sk v r. 2002 na 121,9 mil. Sk, čo predstavuje nárast o 14,3% a vo finančnom vyjadrení presiahol predaj produkcie B2B za rok 2003 objemový podiel 38% z celkového obratu SEZ a.s.

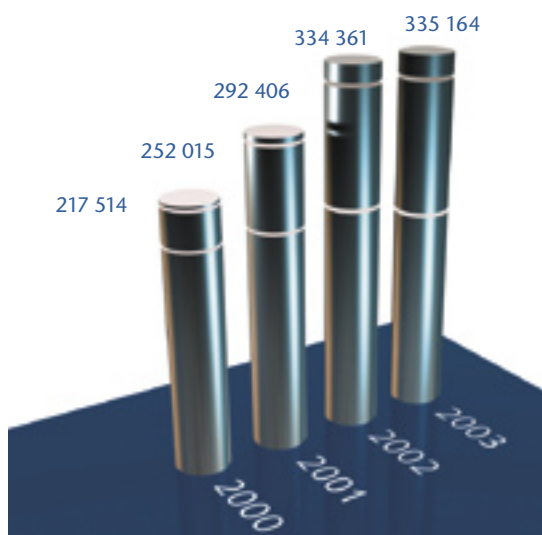
Naši kľúčoví klienti sú špičkou vo svojom odvetví na Slovensku a v zahraničí. Konkrétne sú to Sony Slovakia, s.r.o, Braun a Vidox a.s.

V uplynulom roku sa rozšírilo portfólio na 46 výrobkov, a to úspešným zvládnutím projektov výroby Braun, Křížik GBI a Vidox.

Reštrukturalizáciou portfólia Sony výrobkov sa uskutočnili ďalšie projekty pre nábeh nových výrobkov v r.2004, ktoré nahradia niektoré súčasné modely.

Obchodná činnosť B2B smeruje k rozšíreniu portfólia zákazníkov a má firme priniesť stabilitu a zlepšenie hospodárskych ukazovateľov.

Koncom roka 2003 sa nám podarilo v spolupráci s vládnu agentúrou SARIO nadviazať kontakt s americko-európskym koncernom Key Plastics, ktorý na Slovensku hľadal vhodného partnera na vytvorenie spoločného podniku na výrobu plastových komponentov do interérov automobilov.



graf č. 1 - Vývoj obratu

v tis. Sk

V priebehu prvého štvrťroka 2004 sa nám podarilo podpísať deklaráciu spoločného zámeru, na základe ktorého už v roku 2004 rozbehneme spoločnú výrobu. Cielovým stavom v roku 2007 je dosahovať dodatočný obrat na úrovni 20 mil. EUR s 320 zamestnancami na nových výrobných plochách 8000 m².

MARKETING

Pilotným projektom budovania nového firemného brandu bola Výročná správa 2001. Táto vytýčila základnú líniu budovania značky: nová farebnosť, jedno a jednotné logo a vykomunikovanie nášho poslania vyúsťujúce do hlavného sloganu „Rozumieme prúdom.“ O pevnosti a správnom smerovaní tejto línie nás presvedčilo aj celoslovenské uznanie vo forme ocenenia „Najlepšia výročná správa za rok 2001, druhé miesto“.



V priebehu roka 2003 nadefinovalo predstavenstvo SEZ a.s. potrebu vytvoriť videoprezentáciu s cieľom osloviť hlavne možných strategických partnerov. Po štvormesačnej práci na neznámom poli sa nám aj tu podaril produkt, na, dovoľm si tvrdiť, svetovej úrovni a s patričným ohlasom. Okrem podpory rozhodovania významných partnerov v náš prospech sa nám dostala aj ďalšia satisfakcia v podobe ocenenia „Podnikové médiu roka 2003“ v kategórii audio-vizuálna prezentácia.

Neustále zmeny v koncepcii a vedení marketingových činností za posledné roky mali za následok nekompaktnosť firemného brandu a podpory jednotlivých produktových skupín a služieb. Takisto úplne absentovala mediálna a merchandisingová podpora značky a produktov, veľmi slabo boli vydefinované cieľové segmenty a pojem komplexnej starostlivosti o zákazníka mal a ešte stále má veľmi chabé kontúry a obsah.

Jedinými, dlhoročne používanými nástrojmi komunikácie s verejnosťou bývali naše účasti na domácich a zahraničných veľtrhoch elektrotechnického, strojárkeho a stavebnického zamerania.

Ako nový marketingový riaditeľ som zvolil stratégiu vytvorenia externého tímu, na ktorý boli komunikované všetky kreatívne a realizačné zadania s cieľom dodržať stanovený rozpočet a smerovanie. Aj za cenu menej flexibilnej reakcie zo strany dodávateľov. Z dlhodobého hľadiska ale musím obhajovať tento postoj, lebo stále iba doháňame zameškané a zanedbávané a tvoríme základ externej a internej komunikácie a nebolo na čom stavať a všetko sme museli vybudovať sami.

Počas roka sa tím ustálil na tvorcovi brandu (copywriterovi), grafickej agentúre a priemyselnom dizajnérovi. S týmto obsadením bolo prioritou vytvoriť úplne novú koncepciu produktových katalógov a vytvoriť riešenia pre printové reklamné kampane.

Z 12 výrobkových skupín sa nám podarilo do začiatku výstavnej sezóny 2004 dokončiť 8 katalógov. Zvyšok katalógov bude dokončených do jesennej veľtržnej sezóny 2004.

V roku 2003 sa stalo po prvý krát, že SEZ a.s. propagovala svoje výrobky priamym nákupom v tlačných periodikách. Zamerali sme sa hlavne na domový program, ktorý má najväčší potenciál dostať značku SEZ do povedomia verejnosti. Koncom roka sme rozpracovali koncepty podpory pre ďalšie výrobkové skupiny s realizáciou v roku 2004.

Rovnako nás ešte čaká vytvorenie novej internetovej prezentácie s interaktívnym elektronickým katalógom, na ktorom sa už pracuje. Základom je databáza portfólia, ktorej kostra bola vytvorená ešte v letných mesiacoch 2003.

Čaká nás ešte dlhá cesta. Mienime zamerať na out-door propagáciu, lepšiu prácu na budovaní vernosti zákazníkov a v neposlednom rade smerovať naše aktivity aj do vývoja nových produktov.

ĽUDSKÉ ZDROJE

Rok 2003 predstavoval mierny pokles v počte zamestnancov najmä v kategórii THP. Priemerný vek dosiahol 40,89 rokov, čo je o 0,89 roka viac ako v predchádzajúcom roku. Tabuľka č. 3 analyzuje vývoj zamestnanosti za roky 1998 až 2003.

tabuľka č. 3 - porovnanie počtu zamestnancov na konci rokov

	12/99	%	12/00	%	12/01	%	12/02	%	12/03	%
THZ	73	21,40	84	23,70	90	23,40	98	25,60	80	21,70
RÉŽIJNÍ	60	17,60	72	20,30	77	20	80	20,46	86	23,30
VÝKONOVÍ	208	61	198	56	218	56,60	213	54,47	203	55,00
SPOLU	341		354		385		391		369	

tabuľka č. 4 - podrobná kvalifikačná štruktúra

DOSIAHNUTÉ VZDELANIE	CELKOVO / ŽENY
Základné	76/69
Učňovské	153/77
Úplné stredné s maturitou	43/14
Úplné stredné všeobecné	1/1
Úplné stredné odborné	59/35
Vysokoškolské	37/7

K dlhodobým cieľom spoločnosti v oblasti ľudských zdrojov patrí neustále zvyšovanie kvalifikácie a odbornosti zamestnancov a zvyšovanie podielu vysokoškolsky vzdelaných zamestnancov.

Na vzdelávanie stálych zamestnancov vynaložila spoločnosť v roku 2003 celkovo 500 tis. Sk na 38 vzdelávacích aktivitách. Vzdelávanie zamestnancov bolo zamerané predovšetkým na zdokonaľovanie projektovania, vstrekovanie plastov, konštrukčné metódy v softwari Pro/Engineer, tréning zvyšovania produktivity práce, nastavovania, údržby a opravy lisov ENGEL s spolupráci s dodávateľskou firmou Mastex, skvalitňovanie riadiacich procesov, tréningové kurzy nákupnej logistiky, jazykové kurzy a na zdokonaľovanie systému kvality a environmentálneho manažérskeho systému.

Nárast zamestnancov v robotníckych profesiách ovplyvnil aj kvalifikačnú štruktúru zamestnancov.

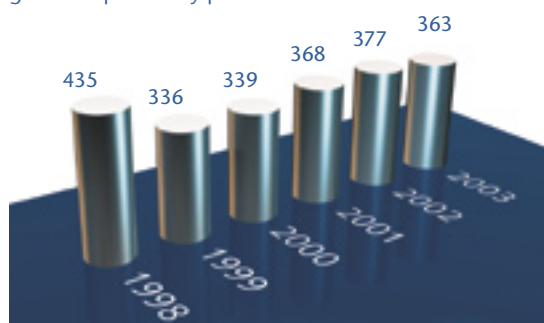
V nadväznosti na stratégiu zvýšenia flexibility SEZ a.s. v zabezpečovaní obchodných procesov vznikla v júli 2003 samostatná obchodná firma, v súčasnosti SEZ – TRADE s.r.o., do ktorej boli presunutí takmer všetci členovia obchodného úseku.

Ďalšou významnou zmenou bolo osamostatnenie opráv náradia od nástrojárne a jej presunutie do kompetencie výrobného úseku. Tento čin nám zabezpečil vyššiu operatívnosť pri zabezpečovaní údržby komunálneho náradia a ľahšiu analýzu prevedených normohodín.

Poslednou významnou zmenou v organizačnej štruktúre bolo presunutie oddelenia konštrukcie náradia pod kompetenciu vedúceho nástrojárne. Tento čin má prispieť k vyššej kvalite odovzdávanej výkresovej dokumentácie pre výrobu náradia.

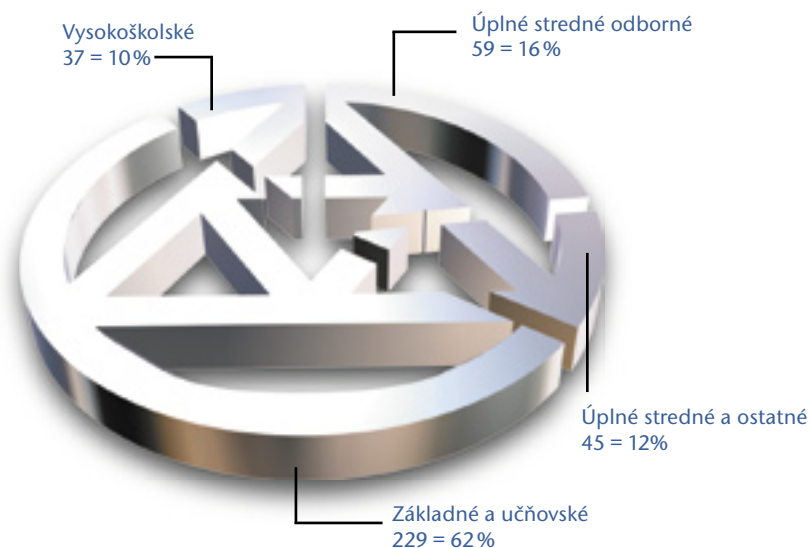
Uspokojovanie sociálnych potrieb zamestnancov SEZ a.s. sa realizuje v spolupráci s odborovou organizáciou plnením záväzkov prijatých v kolektívnej zmluve a mzdovou politikou.

graf č. 2 - priemerný počet zamestnancov



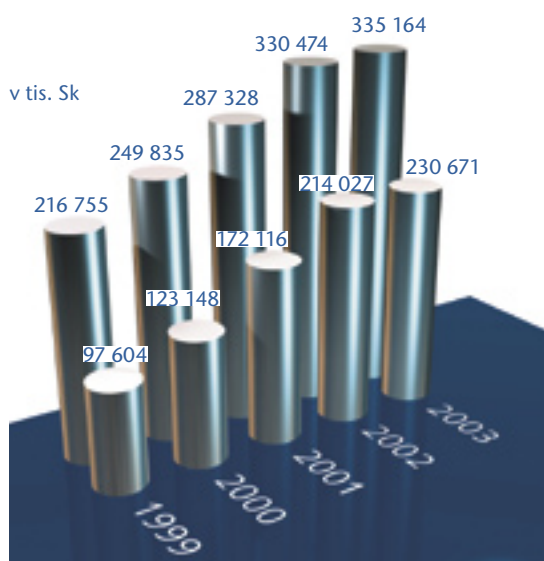
Spoločnosť dodržiava každoročne dohodnutý nárast priemernej mzdy, ktorý pre rok 2003 predstavoval 4,36 % voči predchádzajúcemu roku. Skutočná priemerná mzda vzrástla v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 523,- SKK z pôvodných 11.984,- SKK na súčasných 12.507,- SKK.

V roku 2003 sa podarilo vydať dve čísla firemného periodika Elektrické veci, ktoré vyšli ako príloha týždenníka ORAVA. Za veľmi výhodných podmienok sme takto mohli náš región informovať o dianí a rozvoji v SEZ a.s.



graf č. 3 - hrubá kvalifikačná štruktúra zamestnancov

VÝROBA



graf č. 4 - porovnanie objemu výroby vo vlastných nákladoch s tržbami za vlastné výrobky a služby

V roku 2003 sa v objeme výroby výraznejšie prejavila sezónnosť, keď rozdiel medzi najsilnejším (november) a najslabším (február) bežným mesiacom viac ako 100%. Tomuto musela zodpovedať aj organizácia výrobných kapacít, vrátane zabezpečenia a využitia lisárskych kapacít v kooperácii.

V roku 2003 firma SEZ a.s. riešila nedostatok výrobných kapacít nákupom 2 lisov Engel VC 750/150 Phoenix a VC 500/120 Phoenix. Zároveň bolo nutné vylepšiť nakladanie lisovacích foriem, čo sme vyriešili inštaláciou portálového žeriavu s nosnosťou 1000 kg.

K zvýšeniu produktivity ďalej prispela investícia do prevádzky mechanickej dielne, kde koncom roka 2004 prišlo nové strojné zariadenie TPX 25 aj spolu s nástrojom pre výrobu objímky pre firmu SONY. Touto investíciou prišlo k odstráneniu viacerých nedostatkov výroby, spôsobených starou technológiou a taktiež k zníženiu potreby pracovných síl a samozrejme k udržaniu výroby v SEZ, keďže klient požadoval zníženie ceny pod úroveň dovtedajších nákladov.

Koncom roka 2003 sa firma rozhodla pre ďalšiu významnú investíciu a tou je Engel Monitoring System. Ide o centrálnu prepojenie lisov Engel na jednu riadiacu a monitorovaciu PC jednotku, ktorá prinesie firme monitorovanie, zálohovanie a vyhodnocovanie zoraďovacích parametrov pre lisov Engel, nakoľko súčasné zoraďovanie prebieha len na základe skúseností samotných zoraďovačov.

V rámci racionalizácie od 1.6.2003 prešlo stredisko opravy náradia pod riadenie výrobným úsekom. Touto zmenou došlo k značnému ušetreniu finančných prostriedkov firmy. Oproti roku 2002 sa znížili náklady na opravy náradia o 48%.

Začiatkom roku 2003 bolo dokončené sťahovanie strediska ručná montáž do priestorov výrobných haly LPH. Takže v súčasnej hale sa nachádzajú 3 výrobné prevádzky (lisovňa plastov, mechanickej prevádzka a ručná montáž). Toto riešenie a aj zavádzanie systému KANBAN nám v roku 2003 prinieslo zefektívnenie v podobe:

- redukcie prepravných vzdialeností dielov a výrobkov o 53%,
- zníženie zásob rozpracovanej výroby o cca 30%
- úspora minimálne 650 normohodín pri manipulácii
- skrátenia priebežnej doby výroby
- jednoduchšieho dielenského plánovania
- zníženie nákladov na vykurovanie priestorov bývalej montáže

Na jeseň 2003 došlo k prudkej potrebe výrobných kapacít. Riešili sme to otvorením 3–smennej prevádzky v automatárni, využitím externých lisárskych kapacít a pribratím montážnych pracovníkov. Tento stav trval až januára roku 2004, kedy poklesli objednávky.

V rámci plánovania a logistiky prešla firma taktiež zmenou, kde sa upustilo od dlhodobejšieho plánovania v systéme AS 400 a prešlo sa na pružnejšie plánovanie na základe týždenných objednávok. Výrobný úsek a oddelenie nákupu má tak 6 týždňov na splnenie požiadaviek zákazníkov pre divíziu EIM. V mnohých prípadoch však potreby EIM riešime počas 2-týždňového cyklu. Požiadavky B2B plníme v priebehu 1 týždňa.

V roku 2003 prebehlo v našej firme školenie pre zoraďovačov LPH, ktoré prebiehalo 3 dni a bolo zamerané na zoraďovanie lisov Engel. Následne na to bolo vykonané 3-dňové školenie zamerané na údržbu lisov Engel. Toto školenie prinieslo pozitíva hlavne vo využívaní funkcií lisov a možností predísť viacerým poruchám. Bolo rozdelené na časť teoretickú a časť praktickú a na záver účastníci školenia prešli testami, ktorých záverom bolo zhodnotenie znalostí pracovníkov.

Čo sa týka neustáleho zlepšovania zoraďovania lisov Engel, došlo opätovne k zníženiu zoraďovacích časov o cca 7% oproti roku 2002.

TECHNICKÝ ROZVOJ

Rok 2003 predstavoval útlm v technickom rozvoji sortimentu SEZ, keď sme odviekli do výroby náradie vo výške iba 3 562 843,20Sk v predajných cenách.

Dôležitým momentom bola nedôsledná príprava zadaní na nové a inovované výrobky, ktorá sa v konečnom dôsledku prejavila vo významných časových sklzoch pri ukončovaní overovacích sérií. Jednalo sa hlavne o sériu nových zásuvkových rozvodníc, ktorá meškala s uvedením na trh viac ako rok. K meškaniu prispela aj neprofesionálna riadiaca práca v nástrojárni, ktorá si nakoniec koncom roka vyžiadala personálne zmeny, kedy bol na miesto vedúceho nástrojárne vymenovaný pán Ľudovít Ondřík.

Napriek tomu sa podarilo prelomiť ľady v spolupráci s univerzitnou sférou. Spoločne s mladými konštruktérmi zo Žilinskej univerzity sme spolupracovali na troch projektoch s miestami rozporuplnými výsledkami, ale každopádne sme si uvedomili, že nie sme jediní a jedineční vývojári. Rovnako za úspešnú môžeme považovať spoluprácu na vývoji a výrobe foriem s poľskými kooperujúcimi podnikmi Pawbol a Spamel.

V nasledovnom zhrnieme hlavné dokončené inovačné projekty:

- ° dokončila sa realizácia spínacích jednotiek pre domové spínače SJ A05, SJ A 05A. Výroba spínačov s orientačnou tlejivkou sa preorientovala na komponenty zabezpečované v SEZ a.s. Poľskí dodávatelia nám spôsobili výpadok ponuky na takmer celý rok;
- ° druhý zámer v tomto sortimente smeroval na rekonštrukciu domových spínačov, aby sa dosiahlo ich bezproblémová montáž na steny s miernymi nerovnosťami, tzv. nezávislé uchytenie kolísky spínacej jednotky od krytu spínača. Projekt a realizoval v spolupráci so Žilinskou univerzitou za pomoci najmodernejších prototypových techník ako je stereolitografia. Celkom sa na úpravu náradia a nové formy vynaložilo u tohto sortimentu 1 870 690,- Sk vo výrobných cenách;
- ° z dôvodov zmeny technickej normy na domové zásuvky v Česku sme museli pristúpiť na urýchlenú zmenu dizajnu

tabuľka č. 5 - porovnanie nákladov na inovácie a výnosov z inovácií

ROK	NÁKLADY NA KONŠTRUKCIU A VÝROBU NOVÉHO NÁRADIA	TRŽBY Z PREDAJA NOVÝCH A INOVOVANÝCH VÝROBKOV	ODPISY NÁRADIA
1999	10 338,5	8 667,0	1 048,49
2000	4 063,9	15 643,8	1 808,79
2001	12 444,7	27 688,3	2 757,16
2002	15 628,6	47 607,6	5 139,78

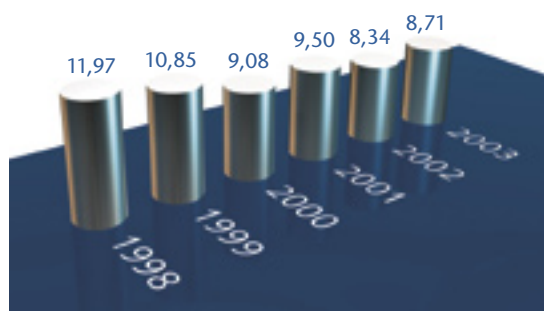
v našej ponuke. Hlavný konkurent ABB si vynútil zmenu technickej špecifikácie v rozpore v medzinárodnom doporučení IEC 60 884-1 vo svoj prospech a ostatní konkurenti sa museli prispôbiť. Upravená zásuvka má certifikát štátnej skúšobne EZÚ Praha. Je len na škodu, že aj SEZ nevyužíva podobné formy konkurenčného boja;

- ° vytvorili sa nové dizajny pre jednozásuvku a dvozásuvku vo francúzskom prevedení v sérii CONTACT. Boli vykonané kroky pre jeho realizáciu;
- ° v sortimente priemyselných zásuviek a vidlíc bol doplnený sortiment terajších výrobkov o prívodky v krytí IP 67 typ IPG 1653 a IPG 3253;
- ° v sortimente priemyselných zásuviek a vidlíc sa ukončil vývoj zásuviek a prívodiek s uchytením na panel pomocou príruby - typy IERN 16A a 32A a IRRN 16A a 32A;
- ° adaptéry slúžiace na zámenu fáz typ RA 1643, 1653, RA 3243, 3253.a adaptér na zmenu 4 pólovej zásuvky na 5 pólovú prívodku. Výroba sa plánuje v roku 2004;
- ° sortiment prístrojových svorkovnic bol rozšírený o svorkovnicu pre prierez 2,5 mm² typ 6336-20/PS 2,5;

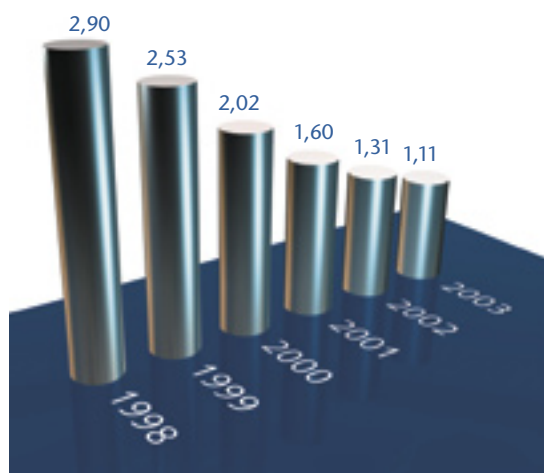
bola dokončená realizácia inovácie upchávkových vývodiek s metrickým závitom M20, M25, M32 a M40 a pripravili sa dizajnové návrhy zvyšných typorozmerov s realizáciou v roku 2004. Zároveň boli vykonané návrhy utesňovacích zátok pre závit M20, M25, M32 a M40. Ich realizácia bude uskutočnená v roku 2004.

Projekty, ktoré zostali kocom roka v rozpracovaní s plánom zavedenia na trhy roku 2004:

- ° bol dokončený návrh kombinovanej zásuvky – trojfázová/ jednofázová typ IZVZ 16 A (32 A);
- ° rad prívodiek bol rozšírený o prevedenie s vypínačom typ VPS 16A (32A);
- ° pre potreby stavebníctva bola navrhnutá nová ekvipotenciálna svorkovnica;
- ° V sortimente elektroinštalačných škatúl bol vytvorený model a vykonané prípravné kroky pre sériu odbočovacích škatúl typ 6455-3x v krytí IP 54, ktorá má zaplniť medzeru v ponuke pre dané krytie;
- ° dôležitým inovačným projektom bol aj návrh ucelenej rady troch "mäkkých" odbočovacích škatúl 6410-x0. Škatule držia krok s najnovšími vývojovými trendami vo svojom sortimente;
- ° nová séria zásuvkových rozvodníc a predlžovacích bubnov. Tento dlho očakávaný sortiment poskytuje nových 145 štandardných kombinácií rozvodníc a 8 kombinácií predlžovacích bubnov. Jedná sa o produkty s najvyššou pridanou hodnotou s vysokým potenciálom predaja. Aj v tomto sortimente sme využili možnosť výrobnéj kooperácie so zahraničným partnerom, čo nám prinieslo zníženie nákladov a času na výrobu lisovacích foriem.



graf č. 5 - spotreba elektrickej energie
na 1000Sk tržieb



graf č. 6 - spotreba plynu na 1000Sk tržieb

KVALITA A ENVIRONMENT

SYSTÉMY RIADENIA

V roku 2003 SEZ a.s. ukončila implementáciu do systému riadenia kvality aj požiadavky technického štandardu SONY SS 00259 o látkach nepriaznivo pôsobiacich na životné prostredie tzv. projekt Zeleného partnerstva. Tento projekt bol ukončený úspešným výsledkom auditu dňa 13.02.2003 a získaním certifikátu od spoločnosti SONY. SEZ a.s. dokázala ako prvá firma v strednej európe dosiahnuť finálne skóre 100%.

V decembri 2003 SEZ a.s. obhájila požiadavky novej revidovanej normy ISO 9001: 2000 pri recertifikačnom audite spoločnosťou SGS Slovakia, ako aj požiadavky ISO 14001 pre environmentálne riadenie firmy a obhájila oba certifikáty s platnosťou do roku 2007.

V roku 2003 SEZ a.s. obnovila na celý výrobný program aj výrobkové certifikáty GOST pre Ruskú federáciu a ukrajinské certifikáty vydané Čerškým certifikačným centrom Ukrajiny.

V roku 2003 SEZ a.s. investovala do výrobných certifikátov 950 tis. Sk.

V roku 2003 bola SEZ a.s. podrobená šiestim externým auditom nezávislých autorizovaných osôb:

- ° 4 kontrolné audity certifikačnou spoločnosťou SGS Slovakia s.r.o.,
- ° audit CIS GOST, Rusko,
- ° audit EVPÚ Nová Dubnica.

Audity boli súčasťou procesov výrobných certifikácií a všetky boli úspešné.

Štyria obchodní partneri SEZ a.s. vykonali v roku 2003 tzv. dodávateľské audity, cieľom ktorých bolo overenie procesu výroby odoberaných výrobkov, resp. zhodnotenie potencionálneho dodávateľa.:

- ° Elvin Rabča – dodávky výliskov,
- ° SONY Slovakia, s.r.o.
- ° audit procesov výroby a montáže dodávaných komponentov,
- ° BRAUN Slovakia s.r.o. – dodávky výliskov,
- ° Křížik Prešov – dodávky výliskov.

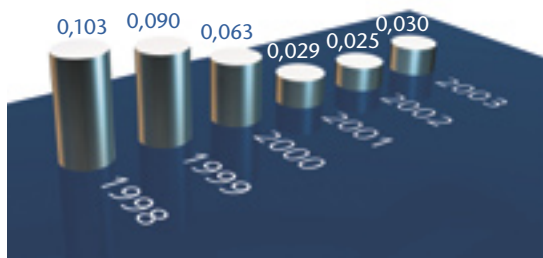
Koncom roka sme v súvislosti s projektom spoločnej výroby s firmou Key Plastics zahájili implementačné práce na zavádzaní systému riadenia podľa automobilovej normy ISO/TY 16 949. Ukončenie sa predpokladá na jeseň 2004.

	2000	2001	2002	2003
Tržby za vlastné výrobky a výrobné služby (tis. Sk)	247 700	275 900	319 138	316 266
Hodnota reklamovaných výrobkov (Sk)	50 408	384 128	207 262	97 062
Podiel reklamovaných výrobkov ku tržbám (%)	0,0203	0,1390	0,0649	0,0307

tabuľka č. 6 - vývoj podielu reklamovaných výrobkov za roky 2000 - 2003

	2000	2001	2002	2003
Straty z nekvalitnej výroby, priame náklady (Sk)	109 308	264 608	326 501	144 819
Odvedená výroba, priame náklady (tis. Sk)	123 148	172 115	208 105	226 635
Podiel strát k odvedenej výrobe (%)	0,0751	0,1537	0,1569	0,0639

tabuľka č. 7 - vývoj strát z nekvalitnej výroby za roky 2000 - 2002



graf č. 7 - spotreba pitnej vody na 1000Sk tržieb

REKLAMÁCIE

Podiel reklamovaných výrobkov k tržbám u skupiny EIM je nízky a stabilizovaný. V roku 2003 došlo podobne ako v roku 2002 k zníženiu podielu reklamovaných výrobkov k tržbám cca o 50 %. Zo sumy 97 tis. Sk predstavovali 45 % reklamácie na výlisky pre odberateľa BRAUN.

Nasledujúca tabuľka analyzuje vývoj hodnoty reklamovaných výrobkov aj v pomere k tržbám.

STRATY Z NEPODARKOV

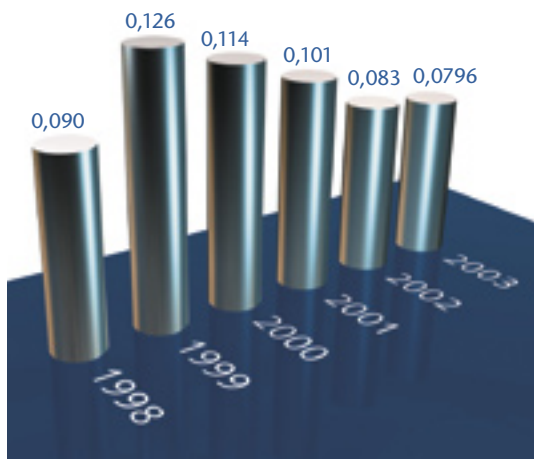
Straty z nepodarkov v procesoch SEZ a.s. sú uvedené v priloženej tabuľke č. 7. Podstatne vyššie straty ako sú uvedené vznikajú v prevádzke LPH, takzvané technologicky nutné straty (TNS), a to pri skúšaní nových foriem a pri nastavovaní foriem pre opakovanú výrobu. V záujme objektivizovať ich výšku bol koncom roka 2002 zavedený separovaný zber plastových odpadov. V roku 2002 bol odhad TNS vo výške 40 ton termoplastu za rok, bez možnosti ďalšieho spracovania. Evidovaná výška odpadu TNS v roku 2003 bola 30,8 tony, čo predstavuje zníženie strát z termoplastu pri nastavovaní foriem o 25 % pri náraste objemu výroby výliskov.

ENVIRONMENTÁLNY PROGRAM

V rámci riadenia vplyvov SEZ a.s. na životné prostredie bolo v roku 2003 naplánovaných 10 cieľov, z ktorých bolo 9 splnených, 1. bola preradená do roku 2004.

Celkové náklady súvisiace so životným prostredím sa v roku 2003 vzrástli na 1,18 mil. Sk z 1,1 mil. Sk v roku 2002.

Nasledujúce grafy uvádzajú vývoj spotreby energií a vody.



graf č. 8 - spotreba užitočnej vody na 1000Sk tržieb

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

pre akcionárov a vedenie spoločnosti

SEZ a.s. Dolný Kubín

Uskutočnil som audit priloženej účtovnej závierky akciovej spoločnosti SEZ a.s. so sídlom v Dolnom Kubíne, IČO: 31 642 225 za rok, ktorý sa skončil k 31. decembru 2003.

Za účtovnú závierku je v zmysle platných predpisov zodpovedné vedenie spoločnosti. Mojou zodpovednosťou je vyjadriť kvalifikovaný názor na túto účtovnú závierku, ktorý vychádza z výsledkov auditu.

Audit som uskutočnil v súlade so Slovenskými audítorskými štandardami. Podľa týchto štandardov som audit naplánoval a vykonal tak, aby som získal objektívne presvedčenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit obsahuje zhodnotenie účtovných princípov použitých pri vypracovaní účtovnej závierky a zhodnotenie významných odhadov, ktoré urobilo vedenie spoločnosti, ako aj celkové zhodnotenie účtovnej závierky. Audit ďalej zahŕňa overenie dokladov na základe výberov, ktoré podporujú sumy v účtovnej závierke. Spoločnosť zdokumentovala inventarizáciou všetky položky súvahy. Som presvedčený, že audit poskytol objektívny základ pre môj názor.

Podľa môjho názoru účtovná závierka spoločnosti SEZ a.s. so sídlom v Dolnom Kubíne, zostavená k 31.12.2003, vyjadruje vo všetkých významných súvislostiach verný obraz o majetku, záväzkoch, finančnej situácii spoločnosti a o výsledku hospodárenia za uvedený rok. Účtovná závierka je zostavená v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a osobitnými predpismi vydanými Ministerstvom financií Slovenskej republiky.

Banská Bystrica, 30. marca 2004

Ing. Martin Lacko
Zodpovedný audítor
Licencia SKAu č. 738



			2000	2001	2002	2003	
	Spolu majetok	Total Assets	1	312730	331248	310968	310565
A.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie	Amounts receivable for subscribed capital	2	15093	13206	3973	
B.	Neobežný majetok	Long-term assets	3	101145	99909	115520	93680
B.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	Intangible long-term assets	4		556	1076	1026
B.I.1.	Zriaďovacie náklady	Establishment costs	5				
B.I.2.	Aktivované náklady na vývoj	Research and development	6				
B.I.3.	Softvér	Software	7		556	1076	554
B.I.4.	Oceniteľné práva	Valuable rights (patents, licenses, know-how)	8				
B.I.5.	Goodwill	Goodwill	9				
B.I.6.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	Other intangible long-term assets	10				
B.I.7.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	Intangible long-term assets not-in-use	11				472
B.I.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok	Prepayments for intangible long-term assets	12				
B.II.	Dlhodobý hmotný majetok	Long-term tangible assets	13	100874	99076	94715	92466
B.II.1.	Pozemky	Land	14	12235	11934	11751	11731
B.II.2.	Budovy, haly a stavby	Buildings, halls and structures	15	47955	45592	41264	37995
B.II.3.	Stroje, prístroje a zariadenia, dopravné prostriedky a inventár	Machinery, tools and equipment, vehicles and fixtures and fittings	16	37147	41080	40939	35497
B.II.4.	Pestovateľské celky trvalých porastov	Long-term natural agricultural assets	17				
B.II.5.	Základné stádo a ťažné zvieratá	Livestock and draught animals	18				
B.II.6.	Iný hmotný investičný majetok	Other tangible long-term assets	19	207	191	721	517
B.II.7.	Nedokončené hmotné investície	Tangible long-term assets not-in-use	20	3330	121	40	6105
B.II.8.	Poskytnuté preddavky na hmotný investičný majetok	Prepayments for tangible long-term assets	21		158		621
B.II.9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku	Goodwill (correction item)	22				
B.III.	Dlhodobý finančný majetok	Financial investments	23	271	277	19729	188
B.III.1.	Podielové cenné papiere a vklady v ovládanej osobe	Investments in subsidiaries	24				
B.III.2.	Podielové cenné papiere a vklady v podnikoch s podstatným vplyvom	Investments in associates	25	271	277	19729	188
B.III.3.	Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely	Other securities and ownership interests	26				

B.III.4.	Pôžičky v konsolidovanom celku	Intercompany loans	27				
B.III.5.	Ostatný dlhodobý finančný majetok	Other long-term financial assets	28				
B.III.6.	Pôžičky s dobou splatnosti najviac 1 rok	Borrowings within one year	29				
B.III.7.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok	Long-term assets being bought	30				
B.III.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok	Prepayments for long-term financial assets	31				
C.	Obežný majetok	Current assets	32	192672	211080	187135	200320
C.I.	Zásoby	Inventories	33	44350	57722	64752	75752
C.I.1.	Materiál	Materials	34	17025	23382	25502	23877
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	Work-in-progress and semi-finished products	35	8876	9571	14075	19946
C.I.3.	Zákazková výroba s ukončením viac ako rok	Order-based production with-out one year	36				
C.I.4.	Výrobky	Finished products	37	14433	19945	23564	30551
C.I.5.	Zvieratá	Livestock	38				
C.I.6.	Tovar	Purchased goods for resale (inc. goods in transit)	39	217	231	83	147
C.I.7.	Poskytnuté preddavky na zásoby	Advance payments for inventories	40	3799	4593	1528	1231
C.II.	Dlhodobé pohľadávky	Long-term receivables	41		1000	17094	6592
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku	Trade receivables	42		1000	17094	6592
C.II.2.	Pohľadávky voči ovládanej a ovládajúcej osobe	Amounts rec. from partners and consortium mem.	43				
C.II.3.	Ostatné pohľadávky voči konsolidovanému celku	Amounts receivable from subsidiaries	44				
C.II.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniam	Amounts receivable from associates	45				
C.II.5.	Iné pohľadávky	Other receivables	46				
C.II.6.	Odložená daňová pohľadavka	Off-set tax receivable	47				
C.III.	Krátkodobé pohľadávky	Short-term receivables	48	141763	140744	95794	114953
C.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	Trade receivables	49	135032	133711	87070	111466
C.III.2.	Pohľadávky voči ovládanej a ovládajúcej osobe	Amounts receivables from partners and consortium members	50				
C.III.3.	Ostatné pohľadávky voči konsolidovanému celku	Other receivables whitin consolidated group	51				
C.III.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniam	Receivables againts partners	52				
C.III.5.	Sociálne zabezpečenie	Social security receivables	53				
C.III.6.	Daňové pohľadávky	Taxation and subsidies	54	4083	5022	6922	1939

C.III.7.	Iné pohľadávky	Other receivables	55	2648	2011	1802	1548
C.IV.	Finančný majetok	Cash and investments	56	6559	11614	9495	3023
C.IV.1.	Peniaze	Cash in hand, cash in transit	57	879	1186	596	201
C.IV.2.	Účty v bankách	Cash at bank	58	5680	10428	8899	2822
C.IV.3.	Účty v bankách nad rok	Cash at bank over one year	59				
C.IV.4.	Krátkodobý finančný majetok	Short-term investments	60				
C.IV.5.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok	Short-term investments being buyed	61				
D.	Časové rozlíšenie	Prepayments	62	3750	6955	4340	16565
D.1.	Náklady budúcich období	Prepaid expenses	63	2338	5502	4123	16452
D.2.	Príjmy budúcich období	Accrued income	64	171	259	217	113

			2000	2001	2002	2003	
	Spolu vlastné imanie a záväzky	Total liabilities	65	312730	331248	310968	310565
A.	Vlastné imanie	Equity	66	185894	182001	164931	142237
A.I.	Základné imanie	Registered capital	67	177230	176089	166389	161118
A.I.1.	Základné imanie	Registered capital	68	177230	177230	177230	161118
A.I.2.	Vlastné akcie	Reacquired shares	69		-1141	-10841	
A.I.3	Zmena základného imania	Change to equity	70				
A.II.	Kapitálové fondy	Capital funds	71			0	-3388
A.II.1.	Emisné ážio	Share premium	72				16112
A.II.2.	Ostatné kapitálové fondy	Other capital funds	73				
A.II.3.	Zákonný rezervný fond nedeliteľný	Legal reserve fund - unsharable	74				
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku	Assets revaluation reserve	75				-19500
A.II.5.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	Investment revaluation reserve	76				
A.II.6.	Ocenovacie rozdiely z precenenia	Revaluation reserve from price changes	77				
A.III.	Fody zo zisku	Funds created from profits	78	16447	16377	16377	266
A.III.1.	Zákonný rezervný fond	Legal reserve fund	79	16212	16142	16142	31

A.III.2.	Nedeliteľný fond	Non-distributable fund	80				
A.III.3.	Štatutárne a ostatné fondy	Statutory and other funds	81	235	235	235	235
A.IV.	Hospodársky výsledok minulých rokov	Retained profit or loss from prior year	82	-9410	-8382	-10836	-17833
A.IV.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov	Non-distributed profit from prior year	83				
A.IV.2.	Neuhradená strata minulých rokov	Deficit from prior year	84	-9410	-8382	-10836	-17833
A.V.	Hospodársky výsledok bežného účtovného obdobia	Profit or loss of current year	85	1627	-2083	-6997	2074
B.	Závazky	Liabilities	86	105806	132811	141529	164326
B.I.	Rezervy	Reserves	87	11349	13850	16344	14343
B.I.1.	Rezervy zákonné	Legal reserves	88	10108	12056	10139	7098
B.I.2.	Rezerva na kurzové straty	Reserve for foreign exchange losses	89	1241	1194	2228	0
B.I.3.	Kratkodobé rezervy	Other reserves	90		600	6205	7245
B.II.	Dlhodobé záväzky	Long-term liabilities	91	8767	25371	15064	36208
B.II.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku	Long-term trade payables	92				
B.II.2.	Dlhodobé nevyfakturované dodávky	Long-term uninvoiced deliveries	93				
B.II.3.	Dlhodobé záväzky voči ovládanej a ovl. osobe	Long-term liabilities to subsidiaries	94				
B.II.4.	Ostatné dlhod. záväzky v rámci konsolidácie	Long-term liabilities to associates	95				
B.II.5.	Dlhodobé prijaté preddavky	Long-term advances received	96				
B.II.6.	Dlhodobé zmenky na úhradu	Long-term liabilities for bills of exchange	97				
B.II.7.	Vydané dlhopisy	Issued bonds, own debentures	98				
B.II.8.	Záväzky zo sociálneho fondu	Social fund liabilities	99				
B.II.9.	Ostatné dlhodobé záväzky	Other long-term liabilities	100	8767	25371	15064	36208
B.II.10.	Odložený daňový záväzok	Off-set tax liability	101				
B.III.	Krátkodobé záväzky	Short-term liabilities	102	52336	64926	82814	74267
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku	Trade payables	103	38240	52099	60462	52334
B.III.2.	Nevyfakturované dodávky	Uninvoiced deliveries	104				
B.III.3.	Záväzky voči voči ovládanej osobe	Accounts payable to partners and consortium mem.	105				
B.III.4.	Ostatné záväzky z konsolidovanému celku	Long-term liabilities to subsidiaries	106				
B.III.5.	Záväzky voči spoločníkom	Long-term liabilities to associates	107				

B.III.6.	Závazky voči zamestnancom	Employee liabilities	108	85	77	80	4073
B.III.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	Social security payables	109	3171	4522	3358	2775
B.III.8.	Daňové záväzky a dotácie	Taxation and subsidies	110	2109	1642	1149	985
B.III.9.	Ostatné záväzky	Other payables	111	8731	6586	17765	14100
B.IV.	Bankové úvery a výpomoci	Bank loans and borrowings	112	33354	28664	27307	39508
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé	Long-term bank loans	113		23500	20200	19900
B.IV.2.	Bežné bankové úvery	Short-term bank loans	114	33354	5164	7107	19608
B.IV.3.	Krátkodobé finančné výpomoci	Short-term debentures issued, other short-term borrowings	115				
C.	Časové rozlíšenie	Accruals	116	18088	9439	4505	4002
C.1.	Výdavky budúcich období	Accrued expenses	117	9951	1651	4505	4002
C.2.	Výnosy budúcich období	Deferred income	118				

výkaz č. 2 - Výkaz ziskov a strát / Profit and Loss Statement

				2000	2001	2002	2003
I.	Tržby za predaj tovaru	Sales of goods bought for resale	01	2180	5078	3887	2205
A.	Náklady vynaložené na predaný tovar	Cost of goods sold	02	1962	4666	3344	2528
+	Obchodná marža	Gross margin	03	218	412	543	-323
II.	Výroba	Production	04	254943	297912	348844	351360
II.1.	Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb	Sales of own products and services	05	249835	287328	330474	332959
II.2.	Zmena stavu vnútro podnikových zásob vlastnej výroby	Change in stocks of finished goods and work-in-progress	06	-1460	6230	10435	12063
II.3.	Aktivácia	Own work capitalized	07	6568	4354	7935	6338
B.	Výrobná spotreba	Purchased consumables and services	08	159591	205060	246718	243323
B.1.	Spotreba materiálu a energie	Consumables	09	135892	177449	217660	211284
B.2.	Služby	Services	10	23699	27611	29058	32039
+	Pridaná hodnota	Added value	11	95570	93264	102669	107714
C.	Osobné náklady	Staff costs	12	59676	73563	80927	77164
C.1.	Mzdové náklady	Wages and salaries	13	43680	53202	58857	55970
C.2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti	Bonuses and non-contracted remuneration	14				
C.3.	Náklady na sociálne zabezpečenie	Social insurance	15	15473	18516	20038	18972
C.4.	Sociálne náklady	Social security	16	523	1845	2032	2222
D.	Dane a poplatky	Taxes and charges	17	1146	1145	1457	1172
E.	Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	Depreciation of fixed assets	18	19638	17819	19141	20304
III.	Tržby z predaja investičného majetku a materiálu	Income from sale of fixed assets and inventory	19	6894	23799	26406	19973
F.	Zostatková cena predaného investičného majetku a materiálu	Book value of fixed assets and materials sold	20	5149	14241	23478	18062
IV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov	Use of reserves	21	5292	4844	7106	3453
G.	Tvorba rezerv a časového rozlíšenia hospodárskych nákladov	Creation of reserves	22	8008	6706	4811	7858
V.	Zúčtovanie opravných položiek do hospodárskych výnosov	Provisions recorded to operating income	23	1754	3577	31	1060
H.	Tvorba opravných položiek do hospodárskych nákladov	Provisions recorded to operating costs	24	701	147	6730	48
VI.	Ostatné hospodárske výnosy	Other operating income	25	2513	2501	48214	4503
I.	Ostatné hospodárske náklady	Other operating charges	26	1992	11145	50642	3198

VII.	Prevod hospodárskych výnosov (-)	Transfer of operating income	27				
J.	Prevod hospodárskych nákladov (-)	Transfer of operating charges	28				
*	Výsledok hospodárenia z prevádzkovej činnosti	Operating profit	29	15713	3219	-2760	8897
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a vkladov	Proceeds from sale of investments and securities	30	236	0		
K.	Predané cenné papiere a vklady	Cost of investments and securities sold	31	236			
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	Income from financial investments	32				0
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a a podielov v ovládanej osobe a spoločnosti s podstatným vplyvom	Income from financial investments in group companies	33				
IX.2.	Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov	Income from other financial investments and securities	34				
IX.3.	Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku	Income from other financial investments	35				
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku	Income from short-term financial investments	36				
XI.	Výnosy z precenenia cenných papierov	Income from revaluation of short-term financial investments	37	1661	1241		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok	Charges on short-term financial investments	38	1241	1794	0	
M.	Náklady na precenenie cenných papierov a na derivátové operácie	Charges from revaluation of short-term financial investments	39				
XII.	Výnosové úroky	Interest income	40			52	17
N.	Nákladové úroky	Interest expense	41	7453	4940	4689	4128
XIII.	Kurzové zisky	Income from exchange rate changes	42			7429	4046
O	Kurzové straty	Charges from exchange rate changes	43			4906	6292
XIV.	Ostatné výnosy z finančných činností	Other financial income	44	1705	4172	0	
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	Other financial charges	45	4529	3257	988	750
XV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov	Transfer of financial income	46			1194	2228
Q	Tvorba rezerv na finančnú činnosť	Creation of reserves	47			2228	
XVI	Zučtovanie a zrušenie opravných položiek	Provision recorded to financial income	48				
R.	Tvorba opravných položiek do nákladov	Provision recorded to financial charges	49				785
XVII	Prevod finančných výnosov	Transfer of financial income	50				
S.	Prevod finančných nákladov	Transfer of financial charges	51				
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	Financial profit or loss	52	-9800	-4471	-4136	-5664
T.	Daň z príjmov na bežnú činnosť	Income tax on ordinary activities	53	1852	1539	801	1081
T.1.	- splatná	- current	54	1852	1539	801	1081

T.2.	- odložená	- deferred	55				
**	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	Profit or loss from ordinary activities	56	4061	-2791	-7697	2152
XVIII.	Mimoriadne výnosy	Extraordinary income	57	1749	1021	1017	29
U.	Mimoriadne náklady	Extraordinary expenses	58	3840	24	101	132
V.	Daň z príjmu z mimoriadnej činnosti	Income tax on extraordinary activities	59	343	289	218	-25
V.1	- splatná	- current	60	343	289	218	-25
V.2	- odložená	- deferred	61				
*	Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	Extraordinary profit or loss	62	-2434	708	698	-78
Z	Prevod podielu na hospodárskom výsledku spoločníkom	Profits of partnership transferred to Partners	63				
***	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	Profit or loss of current year	64	1627	-2083	-6997	2074

